



كلية الإعلام
المجلة العربية لبحوث الإعلام والاتصال

انعكاسات التطورات الرقمية على الإعلام التربوي من وجهة نظر الأكاديميين.. دراسة استشرافية

د. مصطفى محمود أحمد

مدرس بقسم الإعلام التربوي - كلية التربية النوعية - جامعة أسوان

مقدمة:

شهدت المجتمعات البشرية في السنوات الأخيرة تطورات رقمية كثيرة في شتى مجالات الحياة المختلفة، والتي أظهرت لنا العديد من المفاهيم الحديثة، ومنها: الثورة الرقمية - التعلم الرقمي - التطبيقات الرقمية، وغيرها من المفاهيم ذات التأثيرات والتداعيات التي تعبر عن التقدم العلمي والتكنولوجي الرقمي الذي نعيشه في عصرنا الراهن، وهذا يفرض على كافة المؤسسات التربوية والتعليمية ضغوطًا كبيرة؛ لمواكبة تلك التطورات التكنولوجية والرقمية الراهنة، فلم يعد التعلم التقليدي قادرًا على إعداد أجيال قادرة على المنافسة في عصر الرقمنة الحالي. وهذا يستلزم أن يكون النظام التعليمي مسلحًا بالأدوات والأجهزة والخبرات والكفاءات المتميزة، وتوافر البنية التحتية التكنولوجية؛ حتى يتسنى لتلك المؤسسات مواكبة آليات العصر الرقمي، والتفاعل معها والاستفادة منها؛ وتلاءم أدوارها مع متطلبات العصر الرقمية، وتوظيف كل ما هو جديد في العملية التعليمية، وهذا يتطلب أيضًا تكاليف مالية كبيرة؛ لتحسين العملية التعليمية، ومحاولة تحقيق الرضا التعليمي لجميع عناصر المنظومة التعليمية، والربط بين ما يدرسه الطلاب بما يحتاجه سوق العمل من متطلبات الرقمنة، والذي يؤثر بدوره على مستقبل هؤلاء الطلاب بعد تخرجهم؛ ولتحقيق تلك الأهداف لا بد من الربط بين الدراسة الأكاديمية والخدمات التعليمية المقدمة بتلك المؤسسات بالواقع الرقمي الراهن.

ووسط هذا المشهد المُعقد لا يُمكن للجامعة كمؤسسة تعليمية أن تنشغل عن متطلبات العصر الحالي، خاصة في ظل التحديات العالمية المعاصرة التي تشكلها الثورة التكنولوجية والرقمية، والتي جعلت العديد من الجامعات تُعيد التفكير في سياساتها وإدارتها وأهدافها وبرامجها التدريسية وأوضاع كلياتها، والاستراتيجيات التدريسية المتبعة؛ لكي تُصبح أكثر استجابة من السابق، فلا مُفر للجامعة من أن تتأثر بالتطورات الرقمية الراهنة؛ ولذا لا بد من استبدال النظام التعليمي التقليدي الحالي بنظام التعليم الرقمي مُستخدمًا أسلوب كل من التعلم الافتراضي والمعزز والتفاعلي، وتوظيف تقنيات الميتافيرس وتطبيقات الذكاء الاصطناعي في العملية التعليمية؛ لكي يُصبح خريجها مؤهلًا بشكل كافٍ للمنافسة في سوق العمل، كما تقع تلك التداعيات والتأثيرات أيضًا على عاتق كليات التربية النوعية عامة، وأقسام الإعلام التربوي خاصة؛ باعتبارها تُنتهي إلى المؤسسة الجامعية، بالإضافة إلى قدرتها النوعية على تحقيق تلك الأهداف؛ فالتعلم الإعلامي النوعي قادرًا على تخطي مفهوم التعليم الكمي، ومن هنا كان الدافع للإجراء تلك الدراسة في محاولة لرصد الواقع الفعلي لأقسام الإعلام التربوي، وتحسين أوضاعها، ووضع مقترحات لتطوير تلك الأقسام، ومواكبتها للتطورات الرقمية الراهنة، وتأهيل خريجها بشكل صحيح للالتحاق بسوق العمل الحالي.

مشكلة الدراسة:

شُكلت التطورات التكنولوجية والرقمية الراهنة بيئة تربوية وتعليمية جديدة، وقد صاحب هذا التغيير تغيرًا في المفاهيم والرؤى والاستراتيجيات الإعلامية والتربوية والتعليمية، والذي يُعكس بدوره على كافي عناصر المنظومة التعليمية، فالجامعات الحكومية ومنها أقسام الإعلام التربوي لم تكن بمنأى عن تلك التأثيرات والتداعيات، وقد بات لزامًا عليها التعامل والتكيف مع تلك التطورات الرقمية الراهنة والاستفادة منها، وذلك بما يتماشى مع فلسفة المجتمع وتطلعاته المستقبلية، إضافة إلى ملاحظة الباحث ومعايشته للواقع الفعلي للأقسام الإعلامية التربوي، حيث لاحظ عدم الاهتمام الكافي من قبل العديد من إدارات الجامعات والكليات بتطوير تلك الأقسام من خلال توفير الأجهزة والأدوات اللازمة لإتمام الدراسة بالقسم وتحقيق النتائج المرجوة، وهو ما أكدته نتائج كل من الدراسة الاستطلاعية، والدراسات السابقة، وبناءً على ما سبق يُمكن تحديد مشكلة الدراسة الحالية في الكشف عن انعكاسات التطورات الرقمية على الإعلام التربوي من وجهة نظر الأكاديميين.

أهمية الدراسة:

تنبع أهمية الدراسة الحالية من الأهمية الذاتية للدراسة انعكاسات التطورات الرقمية على الإعلام التربوي من وجهة نظر الأكاديميين، وذلك تزامنًا مع بعض الجهود المبذولة من قبل الدولة المصرية ومحاولتها لتطوير مؤسسات التعليم العالي، وتحويلها من التعليم الكمي إلى التعليم الرقمي، وأيضًا تماشيًا مع متطلبات العصر الرقمي، وتأهيل خريجها لسوق العمل، ومن هنا يُمكن أن تُتضح أهمية الدراسة في:

1. حداثة وجدية الموضوع محل الدراسة، مما يُشكل نقطة انطلاق لمنحي بحثي يُركز على الدراسات المستقبلية.

2. الإضافة العلمية الموضوعية المأمولة والمُقننة لبحوث صناعة الإعلام عامةً والإعلام التربوي خاصةً.
3. مواكبة الاتجاهات العالمية في التحول الرقمي للمؤسسات واستخدام تطبيقات التكنولوجيا الرقمية.
4. تلفت هذه الدراسة انتباه المسؤولين لأهمية التحول إلى التعليم الرقمي ومُتطلباته؛ لتطوير الجامعات عامةً وأقسام الإعلام التربوي خاصةً.
5. تكريس مفهوم الأهمية التطبيقية لاستخدام التطبيقات الرقمية، ومنها تطبيقات الذكاء الاصطناعي والميتافيرس وبيئات التعلم التفاعلية والافتراضية.

أهداف الدراسة:

- يُتمثل الهدف الرئيس للدراسة الحالية في الكشف عن انعكاسات التطورات الرقمية على الإعلام التربوي من وجهة نظر الأكاديميين، إلى جانب مجموعة من الأهداف الفرعية، والمتمثلة في الآتي:
1. رصد الواقع الفعلي لأقسام الإعلام التربوي بالجامعات المصرية.
 2. التعرف على احتياجات ومتطلبات أقسام الإعلام التربوي لمواكبة التطورات الرقمية الراهنة.
 3. رصد تقنيات وتطبيقات الذكاء الاصطناعي والميتافيرس محل الدراسة.
 4. الكشف عن المميزات التي تنجم عن دمج تلك التطبيقات والتقنيات في المقررات الإعلامية.
 5. وضع بدائل مستقبلية للحماية من مخاطر توظيف تلك التقنيات الرقمية في المقررات الإعلامية.
 6. وضع بدائل مستقبلية لأقسام الإعلام التربوي لمواكبة التطورات الرقمية الراهنة.

الإطار المعرفي للدراسة ومفاهيمها التأسيسية:

المحور الأول- الإعلام التربوي في ظل التطورات الرقمية:

تعريف الإعلام التربوي:

يُعد مصطلح الإعلام التربوي حديث نسبياً، حيثُ ظهر في أواخر السبعينات من القرن العشرين، عندما استخدمته «المنظمة الدولية للتربية والثقافة والعلوم» اليونسكو في الدورة السادسة والثلاثين؛ للدلالة على التطور الذي طرأ على نظم المعلومات التربوية، وما لبث أن شاع استخدامه للدلالة على الأنشطة الإعلامية التي يمارسها الطلاب في المؤسسات التعليمية.

ومن خلال البحث يتضح أنه لا يوجد أجماع بين الباحثين على تعريف مُحدد للإعلام التربوي، فقد عرفته (وزارة التربية والتعليم، 2016-2017): على أنه عملية توظيف وسائل الاتصال بطريقة مثلى من أجل تحقيق الأهداف التربوية المرسومة في السياسة التعليمية والسياسة الإعلامية للدولة»، كما يُعرفه (محمود، 2015): «بأنه هو كل ما يتعلق بالنواحي التربوية من إعداد وترتيب وتطوير في المناهج والمقررات مع توظيف وسائل الإعلام وأجهزته المختلفة مباشرة أو غيرمباشرة لتحقيق الأهداف التربوية المختلفة».

ويُعرفه الباحث إجرائياً بأنه «أحد فروع الإعلام المُختص بالعملية التربوية الذي يدرس العلاقة بين الإعلام والتربية من ناحية الالتزام التربوي تجاه المحتوى المُقدم في الوسائل الإعلامية؛ وذلك لبناء أجيال مثقفة وواعية ومشاركة ومتفاعلة مع أنشطة الإعلام التربوي».

وظائف الإعلام التربوي:

يسعى الإعلام التربوي إلى تحقيق العديدي من المهام على كافي الأصددة التعليمية والاجتماعية والسياسية والاقتصادية، كما ذكرها كل من: (أبو سمرة، 2010) (عبد الجبار، 2009) (الزواوي، 2003)، وهي كالتالي:

1. **على الصعيد التعليمي:** وذلك من خلال الاهتمام بكافي عناصر العملية التعليمية الجامعية- تسليط الضوء على القضايا والمشكلات التعليمية ومحاولة علاجها إعلامياً- محاولة خلق علاقة ايجابية بين كافي عناصر المنظومة الجامعية والمجتمع المحيط- تعزيز القيم التعليمية- محاولة نشر مفهوم التعليم المستمر خاصة بعد التغيرات التحولات الرقمية والتكنولوجية الراهنة).

2. **على الصعيد السياسي:** وذلك من خلال (تعميق روح الولاء والانتماء للوطن- التأكيد على مفهوم الوحدة الوطنية والتربية الوطنية- زيادة الوعي السياسي للطلبة- إظهار التحديات السياسية التي تمر بها البلاد- تعزيز ونشر مفاهيم حقوق الإنسان والحريات- توضيح البرامج السياسية للحكومات- توثيق العلاقة بين الحكومة والشعب- التعريف بجهود الدولة تجاه الوطن وأبنائه- تثقيف الطلاب بالقضايا الدولية- توعية الطلاب بالمفاهيم السياسية الهدامة كالغنف والطائفية).

3. **على الصعيد الاجتماعي** وذلك من خلال (تسليط الضوء على سلوكيات الطالب الجامعي وقيمة وعاداته- طرح القضايا الاجتماعية المتعلقة بحياة الطالب الجامعي- التوعية بدور الطالب ومدى أهمية مشاركته في مختلف مجالات الحياة- محاربة السلوكيات الشاذة التي تهدم المجتمع- محاربة روح السلبية واللامبالاه عن أداء العمل والقيام بواجباته).

4. **على الصعيد الاقتصادي:** وذلك من خلال (توفير للطلاب معلومات عن الأوضاع الاقتصادية المحلية والدولية- توعية الطلاب بحقوقه الاقتصادية التي يكفلها الدستور- دفع عملية التنمية خاصة في المجال الاقتصادي- تغطية الحدث الاقتصادي وتوسيع الافاق والمعرفة حوله- تنظيم حياة الطالب الاقتصادية في الإنفاق والاستهلاك).

المحور الثاني- التطورات الرقمية في المؤسسات الجامعية:

مفهوم التطورات الرقمية في المؤسسات الجامعية:

لا يوجد تعريف مُحدد وثابت للتطورات الرقمية بل تعددت تلك التعريفات؛ لأن هذا المفهوم يستخدمه الكثير لأسباب عديدة ومُتنوعة، ومن زوايا مختلفة لدرجة أنه أصبح يستخدم في مختلف المجالات المعرفية؛ ولقد حاول الكثير من الباحثين إيجاد تعريفاً محدداً، وتقديم تعاريف علمية لها، ونذكر من تلك التعريفات ما يلي:

يُعرفه (محمد، و جاد الكريم، 2022) بأنه: «التغيير الثقافي والتنظيمي والتشغيلي للجامعات المصرية، من خلال التكامل الذكي للتقنيات والعمليات والكفاءات الرقمية عبر جميع المستويات والوظائف بطريقة مرحلية داخل الجامعات، وتطور العملية التعليمية بطرق مبتكرة ومرنة من خلال الاستفادة من التكنولوجيا الرقمية». يُبين (القرني، 2009) بأنه: «الانتقال من الاتجاهات التعليمية التقليدية الحالية إلى الاتجاهات التعليمية المستقبلية، التي تشدد على إنتاج المعرفة وإبتكارها والانفتاح على الثقافة العالمية، بما يُكفل عدم العزلة عن العالم من جهة، ومن جهة أخرى حفظ الهوية الدينية والقيم والعادات الحسنة في المجتمع، وتوجه التعلم نحو التعلم الذاتي المستمر مدى الحياة، والتركيز على زيادة المعرفة

الممارسة، ونشرها بسرعة من خلال الشبكات الإلكترونية التي تلغي الزمان والمكان، في نظام إداري تمكيني يخضع للتقويم والمساءلة والمشاركة المجتمعية».

وفي إطار ما سبق يُعرف الباحث التطورات الرقمية الراهنة في المؤسسات الجامعية بأنها: «عملية توظيف المؤسسة الجامعية للتطبيقات والتقنيات التكنولوجية والرقمية الحديثة، والتي تتضمن كلاً من (الواقع المعزز) (AR) - الواقع الافتراضي (VR) - تقنيات الميتافيرس (MV) - تطبيقات الذكاء الاصطناعي (AI)»، في جميع جوانب العملية التعليمية، بما يُضمن للجامعة فرص البقاء والتواجد في ظل التحديات الرقمية الراهنة، وتأهيل الخريجين بشكلٍ صحيح بما يُمكنهم من التوافق مع متطلبات سوق العمل الراهن».

أهم التطبيقات الرقمية في التعلم الجامعي ما يلي:

من أهم التطبيقات الرقمية الراهنة التي يُمكن توظيفها في العملية التعليمية الجامعية، كما ذكرها كلٌ من: (سعدالله، و شتوح، ٢٠١٩) (عجام، ٢٠١٨) (إبراهيم، ٢٠١٥) (Yasir & Ahmed, 2014) (Kenj, 2013) (الفقي، ٢٠١٢) (Baltzan & Philips, 2008)، وهي التالي:

1. **نظم الخبرة (Expert Systems):** وهي برامج حاسوبية تُحاكي سلوك الإنسان الخبير في استخدام المعرفة وإصدار الأحكام، وقواعد الاستنتاج، وتقديم النصائح والحلول المناسبة للمشكلات؛ ذلك من خلال نقل خبرة الإنسان الخبير إلى النظام الحاسوبي الخبير عن طريق مهندس المعرفة.
2. **الشبكات العصبية (Neural Networks):** وهي تُحاكي طريقة عمل الدماغ البشري، وتقوم بمعالجة المعلومات بطريقة تشبه نظام الأعصاب لدى الإنسان من خلال معالجة كميات كبيرة من المعلومات غير المترابطة لحل مشكلاتٍ خاصة.
3. **الخوارزميات الجينية (Genetic Algorithms):** عبارة عن طرق للحل تساعد في إنشاء حلولٍ لمسائل خاصة باستخدام طرق متوافقة مع بنيتها، وهي مبرمجة للعمل بالطريقة التي يحل بها الإنسان المسائل، وإعادة تنظيم أجزاء المكونات باستخدام وسائل مثل إعادة الانتاج، والتحويل، والاختيار الطبيعي.
4. **النظام الخبير (Expert System):** يستخدم في المجال التعليمي، حيثُ يمكنه حفظ المعارف من حصيلة العلوم التربوية المتراكمة، كما يسهل عمليات التكامل بين العلوم في بيئة التعلم، وله دور أساسي في دعم اتخاذ القرارات التربوية المهمة، والتي تحتاج إلى خبرات نوعية وشاملة لِفروع معرفة متعددة، وإيجاد حلول للمشكلات المعقدة والصعبة.
5. **روبوتات المحادثة (Chat Bot):** «يستخدم في مجالات كثيرة، وأهمها المجال التعليمي- خاصة التعلم الجامعي - وتكون الفكرة قائمة على إرسال دروس جديدة يتم إعدادها أسبوعاً وإرسالها إلى كل المشتركين، وللدروس تسمية خاصة داخل البيوت وهي الكبسولات، وهي قائمة على الفيديو كمتوى رقمي، مما يعطي التعلم الجامعي كفاءة عالية من خلال بيئة تفاعلية للطلاب على الاندماج في البيئة التعليمية.

6. **المحتوى الذكي:** حيثُ قامت مجموعة من الشركات والمنصات الرقمية بإنشاء «محتوى ذكي» وذلك بتحويل الكتاب الورقي إلى كتب ذكية متصلة بغايات التعلم فقد ابتكرت شركة (Content Technologies Inc) مجمعة من خدمات المحتوى الذكي للتعليم، وتتضمن ملخصات الفصول وخدمات

الممارسة الصحيحة والاختيارات المتعددة، ما تقوم شركات أخرى بإنشاء منصات محتوى ذكية متكاملة مع دمج المحتوى بتمارين الممارسة والتقييم مثل برنامج (Learning Netex) الذي يُتيح للمحاضرين وأعضاء هيئة التدريس تصميم مناهج رقمية ودمجها مع وسائط الصوت والصور والتقييم الذاتي عبر الإنترنت، وقد أصبح المحتوى الافتراضي مثل: (المحاضرات الرقمية ومؤتمرات الفيديو) التي أصبحت حقيقة واقعية الآن بفضل الذكاء الاصطناعي.

7. أنظمة التعلم الذكي: (Intelligent Tutoring Systems) المعروفة اختصارًا (ITS) وهي أنظمة كمبيوتر مصممة لدعم وتحسين عملية التعليم والتدريس في مجال المعرفة، وتوفير دروس فورية دون الحاجة إلى عضو هيئة التدريس البشري، كما تهدف (ITS) إلى تسير التعليم بطريقة مُجدية وفعالة باستخدام مجموعة متنوعة من تقنيات الحوسبة والذكاء الاصطناعي.

8. تقنية الواقع الافتراضي (VR) وتقنية الواقع المعزز (AR):

أ- **تقنية الواقع الافتراضي (VR):** عبارة عن محاكاة تفاعلية تُتيح للمستخدم فرصة خوض تجارب مختلفة المشاركة، حيثُ يُمكن للمستخدم أن يكون جزءًا من هذه التجربة، وهي عبارة عن نظارات للواقع الافتراضي، أو وحدات تحكم مع استشعار للحرية، وتساعد هذه التقنية الطالب على تنمية قدراته.

ب- **تقنية الواقع المعزز (AR):** تختلف عن الواقع الافتراضي في كونها تنقل المشاهد بعرض ثنائي أو ثلاثي الأبعاد في محيط المستخدم، وذلك يتم دمج هذه المشاهد أمامه لإيجاد واقع عرض مركب، وتُتيح هذه التقنية مجموعة من الخيارات التعليمية.

ب-1 - **المتافيرس (Meta):** نوع من أنواع الواقع المعزز يعمل بشكل أكبر، وأكثر تفاعلية، ويوفر بيئة تعليمية تفاعلية وأكثر مشاركة للطلبة، ويساهم في توسيع نطاق الوصول إلى المعلومات، وتخصيص المحتوى التعليمي وفقًا لميول وقدرات كل طالب على حده.

9. المساعد الذكي والمتفرغ: يمكنه أن يكيف المادة العلمية بل حتى العملية التعليمية بأكملها بما يناسب إمكانيات الفرد، وتستخدم أنظمة التدريس الذكي عددًا من تقنيات التعليم الآلي التي تجمع مجموعات البيانات الكبرى وتحللها.

أهداف أقسام الإعلام التربوي من مواكبة التطورات الرقمية:

تُسعى أقسام الإعلام التربوي في ظل التطورات الرقمية إلى تحقيق العديد من الأهداف منها وأهمها، كما ذكرها كلٌ من: (خالد، 2023) (أحمد، 2022) (محمد، و جاد الكريم، 2022) (زيدان، 2020) (الجمعان، والجمعان، 2019) (السيد، و عبده، 2020) (ضاحي، 2022) (عبد الله، وآخرون، 2009) ما يلي:

1. توفير وإتاحة الفرص للأفراد للتعليم أو التدريب؛ وذلك من خلال التغلب على حواجز الزمان والمكان.

2. تقديم مادة علمية بشكل مشوق للطلاب.

3. تنمية قدرة الطلاب على تنمية إدارة الذات، وزيادة وعيهم من خلال تبادل الأفكار والآراء على شبكات التواصل الاجتماعي والمدونات.

4. توفير فرص التعاون والتشارك مع الطلاب على مستوى محلي وعالمي، على اختلاف ثقافتهم وتوجهاتهم.
5. تنمية التفكير الإبداعي من خلال مهارة حل المشكلات التي توفرها الأدوات الرقمية المتعددة، التي تستخدم في الإبداع والتخيل واكتساب الخبرات.
6. التغلب على مشكلات العملية التعليمية.
7. السرعة في إنجاز الأعمال.
8. القضاء على البيروقراطية وزيادة كفاءة عمل الإدارة.
9. الربط الشبكي بين الجامعات والمراكز البحثية.
10. تمكّن الطلاب من البحث والابتكار.
11. تحسين جودة البرامج والمقررات ونواتج التعلم.
12. تسهّل تحديث المحتوى المعلوماتي.
13. تحقيق المساواة وتكافؤ الفرص التعليمية.
14. تطوير الأداء الأكاديمي والمهني لأعضاء هيئة التدريس.

مستقبل الإعلام التربوي في ظل التطورات الرقمية الراهنة:

ويُعرفه الباحث إجرائيًا بأنه: «تطلع استشرافي لمجموعة من الآليات المقترحة التي تحدد الخطوات الإجرائية لمستقبل الإعلام التربوي في ظل التطورات الرقمية الراهنة»، وهنا لا بد من التأكيد على وجود علاقة قوية تربط بين التكنولوجيا والإعلام التربوي، والتركيز على أن القطاع الإعلامي الأكاديمي بكافة أقسامه يتأثر بالوسائل التقنية الرقمية الراهنة، وما تحدثه من نقله نوعية في الطرق والأساليب والاستراتيجيات التدريسية بكافة أشكالها.

وهذا يستلزم الاستفادة من توظيف التقنيات الرقمية والتكنولوجية الراهنة في مجال الإعلام التربوي؛ لخدمة العملية التعليمية نتيجة لقدرتها الهائلة على تسهيل عملية الحصول على المعلومات العلمية، وإمكانية الرجوع إليها للاستفادة منها في العملية التعليمية التربوية، وتأهيل خريجها للمنافسة في سوق العمل الحالي؛ وتتطلب هذه المرحلة الانتقالية إعادة النظر في صياغة أدوار كل الأطراف الفاعلة التي يعول عليها تنفيذ هذه المهام، في مقدمتها أولويات واستراتيجيات التخطيط، وذلك سعياً لإدارة وتوجيه وتيسير المجال التعليمي التربوي بمناهج والأساليب والتقنيات والتطبيقات الرقمية الراهنة، والتي تتمثل في بيئات التعلم التفاعلية والافتراضية التي تدعم توظيف واستخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتقنيات الميتافيرس في العملية التعليمية، التي تضمن لنا التنمية الرقمية من أجل خريج فعال ومسئول.

مراجعة الدراسات السابقة:

قام الباحث بالرجوع لعدد كبير من الدراسات السابقة، والأدبيات التي تناولت متغيري الدراسة وعلاقتها بعينة الدراسة، والالتزم بالدراسات الحديثة، بما يتفق مع الدراسة، والتي يُمكن عرضها على النحو التالي:

في إطار رصد واقع التعليم الإعلامي ومحاولة وضع رؤية لتطويره، كشفت دراسة (عطا، 2023) عن الأولويات اللازمة لعملية تطوير التعليم الإعلامي في الجامعات المصرية، وذلك وفقاً لأسلوب التحليل الهرمي للقرارات من وجهة نظر الخبراء والمختصين، وكما حاولت دراسة (أحمد، 2020) التعرف على صعوبة تدريس المقررات الإعلامية العملية عبر التعلم الإلكتروني؛ وذلك لعدم وجود معامل افتراضية، وهو أيضاً ما قامت به دراسة (أبو عياش، 2017) في محاولتها لرصد اتجاهات رؤساء الأقسام والطلاب نحو صعوبات تدريس الإعلام في الجامعات، في حين آخر هدفت دراسة (غريب، 2017) إلى وضع رؤية مستقبلية لتطوير بحوث ومؤلفات وطرق تدريس الإعلام.

أما في إطار توظيف التطورات التكنولوجية الحديثة في التعليم الإعلامي، أوضحت دراسة (أحمد، 2021) مجالات ومعدل توظيف الطلاب بكليات الإعلام وأقسامه لتطبيقات الهواتف الذكية في التعلم والتدريب، في حين آخر كشفت دراسة (Qian, 2020) عن خصائص عصر الإعلام الجديد للإنترنت، كما حاولت دراسة (زعتري، و بودادة، 2020) الكشف عن دور وسائل الإعلام الرقمي وبناء التعليم الرقمي في الوطن العربي، بينما هدفت دراسة (حامد، 2019) إلى التعرف على العلاقة بين جودة الأداء التعليمي واستخدام التطبيقات التكنولوجية الجديدة في مجال تدريس المناهج الإلكترونية بكليات وأقسام الإعلام في مصر، كما استهدفت دراسة (Panci. 2017) قياس تأثير استخدام الطلاب للإنترنت ووسائل الإعلام الجديدة في تدريس مقرر مقدمة في الاتصال الجماهيري، وحاولت دراسة (Voakes & others. 2017) التعرف على مدى تبني كليات وأقسام الصحافة والإعلام للتكنولوجيا الحديثة من وجهة نظر عينة من أعضاء هيئة التدريس بالولايات المتحدة.

أما عن استخدام التعليم الإلكتروني والرقمي والفصول الافتراضية في التعليم الإعلامي، حاولت دراسة (الحمداي، 2019) التعرف على مفهوم التعليم الرقمي من وجهة نظر الطلاب، والتعرف على مصادر التعليم الرقمي والوظائف الإعلامية التي تتناولها والدور التي قامت به التربية الإعلامية لإعداد شخصية المتعلم وإكسابه المهارات الإعلامية، كما سعت دراسة (بوخميس، 2017) إلى التعرف على مدى مساهمة الأستاذ الجامعي في مجال الإعلام الإلكتروني، كما قامت دراسة (علام، 2017) بالكشف عن اتجاهات أعضاء هيئة التدريس بأقسام الإعلام نحو استخدام التعليم الإلكتروني في التدريس الجامعي، وفي حين آخر سعت دراسة (الضحطاني، 2016) الكشف عن واقع استخدام الفصول الافتراضية في برنامج التعليم عن بعد من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بأقسام الإعلام بجامعة الملك عبد العزيز.

كما سلطت بعض الدراسات والبحوث الضوء على الإعلام التربوي، ومنها دراسة (خليل، 2022) التي هدفت إلى رصد الواقع الفعلي لمدى توظيف أخصائيي الإعلام التربوي للأنشطة الإعلامية في توعية طلاب المرحلة الثانوية بمتطلبات المواطنة الرقمية التسعة، وسعت دراسة (المتبولي، 2022) إلى الكشف عن استخدام طلاب الإعلام التربوي لتقنيات التعليم الرقمي عبر الهواتف الذكية في العملية التعليمية. وفي هذا الصدد سعت دراسة (صلاح، 2022) إلى الكشف عن العلاقة بين التطورات التكنولوجية الحديثة ومستوى قلق المستقبل المهني لدى طلاب الإعلام التربوي وأخصائيي الإعلام بالمدارس، بينما بينت دراسة (محمد، 2016) التعرف على متطلبات سوق العمل للخريجين وفقاً لبرنامج الإعلام التربوي في ظل ثقافة الجودة الشاملة في التعليم الجامعي.

كَمَا حاولت دراسة (عوض، 2014) تقويم برنامج الإعداد الأكاديمي والمهني لأخصائيي الإعلام التربوي في ضوء المستجدات التكنولوجية من وجهة نظر الخريجين. وقدمت دراسة (الحبشي، 2014) تصور مقترح لتفعيل نشاط الإعلام التربوي في ضوء مُتطلبات ثورة الاتصالات والمعلومات.

في إطار تحويل الجامعات من نمط التعليم التقليدي إلى نمط التعليم الإلكتروني والرقمي، استهدفت دراسة (Grosseck et al, 2020) الكشف عن أهم المتطلبات الإستراتيجية لتحقيق التحول الرقمي بالجامعة ومِنها: (تحديث البنية التحتية، ودعم التطوير المستمر لمهارات محو الأمية الرقمية). كَمَا هدفت دراسة (زيدان، 2020) إلى قياس وتقييم مشروع الرقمنة داخل مؤسسات التعليم الجامعي من خلال تحليل وتشخيص الوضع الراهن بالتطبيق على جامعة الأزهر، بينما هدفت دراسة (يحيى، 2018) إلى التعرف على أثر توظيف التعليم الرقمي على العملية التعليمية ومخرجاتها، والكشف عن مدى تطبيق أنماط التعلم الرقمي في العملية التعليمية.

وفي إطار الكشف عن التأثيرات التي يحدثها التعلم الإلكتروني وتوظيف الفصول الافتراضية في الجامعات، كشفت دراسة (Milenkova & Manov, 2022) عن التأثيرات التقنية المختلفة كأساس للتحويلات الرقمية المستمرة في التعليم الجامعي. ومن جانب آخر هدفت دراسة (Abdumalik, et al, 2021) معرفة تأثير التكنولوجيا الرقمية على التعليم العالي، وفي هذا الصدد حاولت دراسة (Yureva et al, 2020) تحديد نوع التقنيات الرقمية التي يستخدمها الطلاب والمعلمون في البيئة التعليمية والتعرف على مشاكل ومخاطر الرقمنة، كَمَا استهدفت دراسة (Castro Benavides et al, 2020) تلخيص الخصائص المميزة لعملية تنفيذ التحول الرقمي التي حدثت في مؤسسات التعليم العالي. كَمَا أكدت دراسة (parker, C, A, 2017) أن الفصول الافتراضية تجعل الطالب مشاركاً في صنع العملية التعليمية دون قيود. بينما هدفت دراسة (Shaw, Jerie & Others, 2017) إلى بحث العلاقة بين الأستاذ الجامعي والطلاب وتحسين دافعيتهما من خلال شبكة الإنترنت. وقامت دراسة (Karaman. Aydmir, 2017) بتحديد العناصر التي تجعل بيئة الفصول الافتراضية فعالة من حيث البيئة والأسلوب. واهتمت دراسة (Drake, Perry D. 2017) بفحص ممارسات الاتصال عبر الوسائط الرقمية والاجتماعية لتسع جامعات حضرية، بينما حاولت دراسة (محمود، 2016) الكشف عن تأثير التحول الرقمي للمعرفة على الثقافة المعلوماتية للمتخصصين في مجال الآداب والعلوم الإنسانية من أعضاء هيئة التدريس.

وسعت دراسة (السبيعي، 2015) إلى تقويم استخدام الفصول الافتراضية في برامج التعليم عن بعد. وفي حين آخر هدفت دراسة (الدسوقي، 2015) عن أثر التدريس باستخدام الفصل الافتراضي المتزامن في تقدير الذات والاتجاه نحو التعلم. كَمَا أكدت دراسة (Martin, A Parker, 2015) على أن الفصول الافتراضية تسمح للطلاب والمعلمين بالتواصل بشكل متزامن، واهتمت دراسة (Ding Y., Cheng T, 2014) بالقرارات المُتوَحَّدة على شبكة الإنترنت والتي برزت في التعليم العالي من خلال توفير بيئات تعلم وتعليمية متميزة. وقامت دراسة (Soltani N. Motamedi M. 2014) بقياس تأثير طرق تدريس واستخدام التكنولوجيا الحديثة على دافعية الطلاب للتقدم والانجاز الأكاديمي.

في إطار آخر حاولت بعض الدراسات تسليط الضوء على استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي في الجامعات، حيث هدفت دراسة (شعبان، 2021) التعرف على تطبيقات الذكاء الاصطناعي في التعليم العالي، بينما حاولت دراسة (حسن، 2021) الوقوف على محددات

الذكاء الاصطناعي وأهم مظاهر تطوير أداء مؤسسات التعليم العالي بمصر، كما كشفت دراسة (خلف، 2020) عن أهم تطبيقات الذكاء الاصطناعي ووضع سيناريوهات مقترحة لدور الذكاء الاصطناعي في المجالات البحثية والمعلوماتية بالجامعات المصرية، وأجرى (Ocana, et, al. 2019) دراسة للتعرف على الذكاء الاصطناعي وانعكاساته في التعليم الجامعي، واستهدفت دراسة (Popenici & Kerr, 2017) التعرف على أهمية استخدام الذكاء الاصطناعي في التدريس والتعليم بمؤسسات التعليم العالي. **كَمَا سَلَطَتْ بَعْضُ الدَّرَاسَاتِ وَالبَحْوثِ الضَّوءَ عَلَى مَعوقَاتِ تَطْبِيقِ التَّعْلِيمِ الرِّقْمِيِّ، وَمِنْهَا** دراسة (سليمان، و رضا، 2022) التي هدفت إلى التعرف على أهم معوقات تطبيق التحول الرقمي، كما حاولت دراسة (عثمان، 2021) التعرف على معوقات تطبيق التعليم الرقمي بالجامعات المصرية. كما توصلت دراسة (محمد، 2020) إلى مجموعة من الصعوبات التي تواجه تطبيق تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي في الجامعات السعودية، وأهمها: عدم توافر البنية التحتية، ونقص الكوادر المدربة المتخصصة، عدم إدراك أعضاء هيئة التدريس لأهمية توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي في التعليم الجامعي. وهو ما أكدته نتائج (محمد، 2022) (إبراهيم، و محمد، 2020) (إبراهيم، 2020) (عبد الله، 2018).

وَبَعْضًا أُخْرَ مِنْ تِلْكَ الدَّرَاسَاتِ حَاولَ وَضَعُ رَؤْيَا مُستقبليَّة لِتَطْبِيقِ التَّعْلِيمِ الرِّقْمِيِّ، وَمِنْهَا دراسة (الحسيني، 2022) التي هدفت إلى التعرف على تحديات التحول الرقمي في التعليم بالجامعات المصرية ورؤى مستقبلية لتطوير سبل التعليم بها، وفي هذا الاتجاه حاولت دراسة (غبور، 2022) وضع رؤية مستقبلية لتطوير التعليم النوعي في مصر في ضوء التحديات المعاصرة. كما حاولت دراسة (شحاته، و شحاته، 2022) الكشف عن دور التحول الرقمي كألية لتفعيل أداء العملية التعليمية في التعليم الجامعي، وأوضحت دراسة (محمد، و جاد الكريم، 2022) عن السيناريوهات المقترحة للتحول الرقمي في التعليم الجامعي المصري باستخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي، وفي هذا الصدد حاولت دراسة (محمد، 2021) وضع رؤية مستقبلية لتطوير أعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية في ضوء متطلبات التحول الرقمي.

تَعْقِيبُ عَلَى الدَّرَاسَاتِ السَّابِقَةِ:

في إطار ما تم عرضه من دراسات، يُمكن استخلاص التالي:

تختلف الدراسة الراهنة عن ما سبقها من بحوث ودراسات في أنها انطلقت مما آلت إليه نتائجها، والتي أكدت على أهمية التعليم الرقمي وتحويل جامعاتنا من نمط التعليم التقليدي إلى النمط الإلكتروني الرقمي، وأن هذا التحول الرقمي يحتاج إلى التغيير في محورين أساسيين، وهما: (محور البنية التحتية، ومحور مكونات العملية التعليمية)؛ لذلك يُمكن ملاحظة الآتي:

- قلة الدراسات التي تناولت توظيف تلك التطبيقات الرقمية في الإعلام التربوي.
- أنقسمت البحوث والدراسات التي تناولت التحول الإلكتروني والتعليم الرقمي للجامعات إلى عدة محاور، ومنها من: (أهتم بوضع رؤية مستقبلية لرقمنة الجامعات، ومنها من سعى للكشف عن متطلبات تحقيق التعلم الرقمي، كما أهتم بوضع آخر بتوظيف الفصول الافتراضية والهواتف الذكية والإنترنت في عمليات التدريس- بعض منها حاول الكشف عن التأثيرات السلبية والإيجابية للتحول من النمط التقليدي للرقمنة).

- كما يتضح أن معظم الدراسات السابقة التي تناولت التعليم الإلكتروني أهتمت برصد واقع التعليم الإلكتروني ومحاولة وضع رؤية لتطويره، وبعث منها أهتم بتوظيف التطورات التكنولوجية الحديثة في التعليم الإلكتروني.
- كما أكدت معظم الدراسات السابقة على أهمية التحول والتعلم الرقمي سواء على مستوى المؤسسات الجامعية، أو في قطاع التعليم الإلكتروني عامة، وذلك تماشيًا مع متطلبات العصر الرقمي الراهن، وإعداد خريجين مؤهلين لسوق العمل.
- تشترك الدراسة الحالية مع جميع البحوث والدراسات السابقة في المجال العام للدراسة المتمثل في أهمية التعلم الرقمي للجامعات المصرية بمختلف كلياتها وأقسامها.
- كثرة الدراسات الأجنبية في مجال التحول الإلكتروني والتعلم الرقمي الجامعي.
- اشتراك جميع الدراسات السابقة التي تتعلق بالتعليم الإلكتروني والنوعي والتحول الإلكتروني والتعلم الرقمي في استخدامهم للمنهج الوصفي بشقيه المسحي والتحليلي النقدي والكيفي والاستقصائي مثل دراسة (المتبولي، 2022) (يحيي، 2018) (علي، 2017) (غريب، 2017)، بينما اعتمدت دراسة (الدسوقي، 2015) على المنهج الوصفي الارتباطي والشبه تجريبي، واعتمدت دراسة (Drake, 2017) على دراسة الحالة والتحليل الارتباطي معًا.
- تتفق الدراسة الحالية مع معظم الدراسات السابقة في اعتمادهم على أدوات الاستبيان والمقاييس لجمع البيانات المطلوبة، باستثناء دراسة (زيدان، 2021) اعتمدت على المقابلات والاستبيان والعصف الذهني.
- تتفق الدراسة الحالية مع معظم الدراسات السابقة في اعتمادهم على عينة أعضاء هيئة التدريس والطلاب بالجامعات والكليات المختلفة، والقليل منها اعتمد على عينة أخصائيي الإعلام التربوي مثل دراسة (خليل، 2022)، طبقت على معلمين ومعلمات، بينما طبقت دراسة كل من (المتبولي، 2022) (يحيي، 2018) على عينات تحليلية لبعث من الكتب والأدبيات والبحوث ونتائج الدراسات السابقة.
- تميز البحث الحالي عن البحوث والدراسات السابقة بمحاولته وضع مقترحات للتطوير قائمة على توصيات الدراسات السابقة ومن خلال استطلاع آراء الأكاديميين حول وضع مقترحات مستقبلية لتطوير أقسام الإعلام التربوي لمواكبة التطورات الرقمية الراهنة؛ لوضعها أمام صانع القرار حتى يمكنه بسهولة بأي النقاط يبدأ التطوير.
- وبناءً على ما سبق؛ تُعدّ مؤشرات الدراسات السابقة في حد ذاتها حافزاً لإجراء هذه الدراسة؛ ومن ثم تحديد ما يمكن أن تضيفه الدراسة الحالية إلى التراث العلمي والأكاديمي، وقد تمثلت الاستفادة من الدراسات السابقة في تحديد مجال الدراسة بالتركيز على دراسة أوضاع الإعلام التربوي في ظل التطورات الرقمية الراهنة، أيضاً تعميق مشكلة الدراسة وصياغتها بشكل يمكن من خلاله الكشف عن تأثيرات التطبيقات الرقمية على مستقبل أقسام الإعلام التربوي، إضافة إلى تحديد كل من: أسئلة الدراسة وأهدافها، وفرضياتها، ومنهجيتها العلمية وإجراءاتها، والشروط اللازمة لاختيار العينة ونوعها، والمفاهيم الإجرائية، إضافة إلى اختيار الأدوات وبناءها، وتحويل المحاور الموضوعية إلى متغيرات قابلة للبحث والقياس من خلال توظيف أساليب التحليل الإحصائي المناسبة، كذلك تعميق المعرفة بالأطر: (المفاهيمية والمعرفية والفلسفية لموضوع الدراسة)، فضلاً عن تجنب كل من: (التكرار غير المقصود وغير الضروري)، والمعوقات التي واجهت الباحثين الآخرين، وأيضاً التزود ببعيد من المصادر والمراجع المرتبطة بموضوع الدراسة وأبعادها، وأخيراً الاستفادة من النتائج والتوصيات في تفسير النتائج والتعليق عليها.

أسئلة الدراسة:

- ويُتمثل السؤال الرئيس للدراسة في الكشف عن انعكاسات التطورات الرقمية على الإعلام التربوي من وجهة نظر الأكاديميين؟ وينبثق من هذا التساؤل مجموعة من الأسئلة الفرعية، وهي:
1. ما أبرز الأدوات التي تحتاجها أقسام الإعلام التربوي لمواكبة التطورات الرقمية الراهنة؟
 2. ما الأسس المعرفية والفلسفية للتعليم الرقمي في مؤسسات التعليم الجامعي عامة وأقسام الإعلام التربوي؟
 3. هل أحدثت التطورات الرقمية الراهنة نوعاً من الضغط على أقسام الإعلام التربوي لمواكبة تلك التغيرات؟
 4. ما مستوى موافقة أعضاء هيئة التدريس على التحديات التي تعوق مواكبة أقسام الإعلام التربوي للتطورات الرقمية الراهنة؟
 5. ما أهم التطبيقات الذكاء الاصطناعي وتقنيات الميتافيرس التي يمكن توظيفها في المقررات الإعلامية النوعية؟
 6. ما الميزات التي يمكن حدوثها نتيجة دمج تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتقنيات الميتافيرس في المقررات الإعلامية النوعية؟
 7. ما مستوى موافقة أعضاء هيئة التدريس على البدائل المستقبلية التي تساعد أقسام الإعلام التربوي لمواكبة التطورات الرقمية الراهنة؟

الإجراءات المنهجية للدراسة:

يُمكن تناول الإجراءات المنهجية للدراسة من خلال العناصر الآتية:

1- متغيرات الدراسة وكيفية قياسها:

تمثلت متغيرات الدراسة الحالية في الآتي: **المتغير المستقل** وهي «التطورات الرقمية»، **المتغيرات التصنيفية** وهي «كثافة التطورات التكنولوجية»، و**المتغير التابع** وهو «الإعلام التربوي»، وبشكل رئيس اعتمدت الدراسة الحالية في قياس تلك المتغيرات، والإجابة عن أسئلتها، وتحقيق أهدافها على مقابلات الإلكترونية للأكاديميين؛ لإعداد صحيفة استبانة وفقاً لمقياس ليكارت الثلاثي خاصة بأفراد عينة المجتمع من أعضاء هيئة التدريس، ولأن هذه الاستبانة موجهة للخبراء فقد تم استخدامها وفق تقنية دلفي "Delphi Technique". كما تُقدم من خلال جولاتٍ عديدة بهدف التوصل إلى درجة من الاتفاق العام بين الخبراء، ويُمكن توضيح بناءها وضبطها على النحو الآتي:

أ) تحديد الغرض من الاستبانة: استطلاع رأي الخبراء حول رصد الواقع الفعلي لأقسام الإعلام التربوي، ومستوى موافقتهم على التحديات التي تعوقهم لمواكبة التطورات الرقمية، ومقترحات التغلب عليها.

ب) الصياغة الأولية للاستبانة: صيغت الاستبانة في صورتها الأولية، لثلاثم أعضاء هيئة التدريس المتخصصين، وقد تضمنت قسمين، الأول- اشتمل على البيانات الأولية للبحث والمُحكم، بينما الثاني- تضمن محاورين، وهما: المحور الأول: البنية التحتية متضمناً (الإنشاءات الإعلامية- القاعات تدريسية- إدارة الجامعة والكلية)، أما المحور الثاني: مكونات العملية التعليمية متضمناً (المقررات الإعلامية،

والموارد البشرية «أعضاء هيئة التدريس- الهيئة المعاونة- الطلاب»، والاستراتيجيات التدريسية وعمليات المتابعة والتقييم والتقييم).

ج) ضبط الاستبانة: تم ضبط الاستبانة وفق مجموعة من الإجراءات، وهي كالاتي:

- **الإجراء الأول-** تضمن إجراء جولة استطلاعية تمثل الجولة الأولى من جولات دلفاي، وهي عبارة عن مقابلات وأسئلة مفتوحة للخبراء- شارك في هذه الجولة (10) مبحوثين من مجتمع البحث حول محاور الاستبانة ومجالاتها، وقد تم الإجابة عليها جميعاً، واستعادتها مكتملة من جميع المشاركين في الجولة الأولى.

- **الإجراء الثاني-** وتضمن دراسة آراء الخبراء في الجولة الأولى وتحويلها إلى عبارات تمثل محاور الاستبانة، وقد اتفقت الآراء على ضرورة تحديد الباحث لعبارات المحاور وفقاً لاستقراء الدراسات العلمية، والتجارب العالمية المعاصرة، حتى يمكن وضع آراءهم وفق مدى مناسبتها والتعامل معها بالتعديل، أو الحذف، أو الإضافة.

- **الإجراء الثالث-** وتتضمن الوصول لمسودة لرصد انعكاسات التطورات الرقمية على الإعلام التربوي، في إطار: أبرز التجارب العالمية التي تم رصدها بأسلوب البحث الوثائقي، ودراسة الأدبيات ذات العلاقة بمتغيرات الدراسة وبكل ما يتعلق بأبعادها المحددة، ونتائج الإجابة عن سؤال البحث الأول المعني بتشخيص واقع أقسام الإعلام التربوي بالجامعات المصرية، ونتائج وتوصيات المؤتمرات المحلية، والإقليمية، والعالمية؛ لتمثل أداة الدراسة، وهي عبارة عن استبانة وتشمل محورين، المحور الأول: (البنية التحتية، وتكون من (13) تساؤلاً موزعاً على ثلاثة بنود رئيسية)، أما المحور الثاني: (فقد اشتمل على مكونات العملية التعليمية، واحتوى على عدد (29) تساؤلاً موزعاً على أربعة بنود رئيسية).

- **الإجراء الرابع-** وتتضمن طرح الاستبانة على مجموعة من المحكمين وعددهم (40)؛ لإبداء الرأي فيها من حيث: ملائمة العبارات للمحاور الدراسة، ودرجة أهمية كل عبارة من العبارات المقترحة وفق مستويات خمس، وإضافة ما يرونها سواء بإعادة الصياغة، أو الحذف، أو الإضافة.

- **الإجراء الخامس-** وتتضمن استعادة (30) استمارة محكمة من قبل الخبراء مكتملة البيانات التي تمثل (75%) من مجموع استمارات المشاركين في الجولة الثانية (الإجراء الرابع)، وعددهم (30) محكماً، كما تم دراسة آراء المحكمين، ومن ثم تم حذف العبارات غير الصالحة في المحاور، والتي حصلت على وزن نسبي أقل من (85%)، وأعيد صياغة بعض العبارات بناءً على آراء الخبراء، وأختصرت كثير من العبارات الممتلئة لكل محور حتى ظهرت الاستبانة وفق مقياس ليكارت الثلاثي بصورتها النهائية، والتي تمثل محاور الاستبانة سعياً للوصول إلى التحديات والبدائل المستقبلية، وتكونت الاستبانة من (7) بنود أساسية تضمنت (30) تساؤلاً اشتمل كلُّ منه على مجموعة من العبارات التي تقيس كل بند من هذه البنود.

يُبين مما سبق؛ أن الخبراء في الجولتين الأولى والثانية كان دورهم بناء عبارات الاستبانة، وتحديد مدى صلاحية تلك العبارات، بالتالي فهم يمثلون محكمين للاستبانة، وفي الجولة الثالثة أصبح الخبراء يمثلون مجموعة البحث التي تُحدد مدى موافقتهم على عبارات الاستبانة.

- **الإجراء السادس-** تضمن طرح الاستبانة في جولتها الثالثة على مجموعة من المحكمين عينة البحث، وهي في صورة استفتاء بمقياس ثلاثي بدرجات (كبيرة=3، متوسطة=2، منخفضة=1)،

وَقَدْ تُمكن البَاحِثُ مِنْ استعادةِ (30) استمارةٍ مُكتملةِ البياناتِ تَمَّ تعيُنُها مِنْ قِبلِ المُحكِّمينَ (مُجتمعِ البحثِ)، وَالتي تُمثلُ (100%) مِنْ مُجموعِ المُشاركينِ فِي الجولَةِ الثالثةِ وَعَددهُمْ (30) مَبحوثًا، كِما تَمَّ تحليلُ استجاباتِ المُحكِّمينَ إحصائيًّا، وَتُضمَّنُ مقياسَ التحدياتِ محورينَ وهما: (البنيةِ التحتيةِ وَمكوناتِ العمليةِ التعليميةِ مشتملاً عَلَى خمسةِ أبعادٍ، وَعَلَى عَدَدٍ (29) موعُوفًا موزعًا عَلَى خمسةِ أبعادٍ)، كِما يوضحها الجدولُ التالي:

جدول (1) توصيف درجة موافقة أعضاء هيئة التدريس عَلَى التحديات

م	الأبعاد	المتوسط	الانحراف المعياري	الرتبة	درجة الموافقة
1	البُعد الأول	1.95	0.607	4	متوسطة
2	البُعد الثاني	2.32	0.518	3	متوسطة
3	البُعد الثالث	2.35	0.458	2	كبيرة
4	البُعد الرابع	2.37	0.448	1	كبيرة
5	البُعد الخامس	2.19	0.514	5	متوسطة
	إجمالي مقياس التحديات	2.24	0.509	-----	متوسطة

تُضمَّنُ مقياسَ البدائلِ المستقبليةِ محورينَ وهما: (البنيةِ التحتيةِ وَمكوناتِ العمليةِ التعليميةِ مشتملاً عَلَى سبعةِ أبعادٍ، وَعَلَى عَدَدٍ (51) مُقترحًا موزعًا عَلَى سبعةِ أبعادٍ)، كِما يوضحها الجدولُ التالي:

جدول (2) توصيف درجة موافقة أعضاء هيئة التدريس عَلَى البدائلِ المستقبليةِ

م	الأبعاد	المتوسط	الانحراف المعياري	الرتبة	درجة الموافقة
1	البُعد الأول	2.80	0.787	1	كبيرة
2	البُعد الثاني	2.77	0.459	2	كبيرة
3	البُعد الثالث	2.56	0.472	7	كبيرة
4	البُعد الرابع	2.76	0.504	3	كبيرة
5	البُعد الخامس	2.73	0.538	4	كبيرة
6	البُعد السادس	2.71	0.528	5	كبيرة
7	البُعد السابع	2.70	0.562	6	كبيرة
	إجمالي مقياس البدائل	2.72	0.482	-----	كبيرة

درجة المقياسين:

تَمَّ التقييمُ وَفِقا لِإِنظامِ ليكارتِ الثلاثيِ وَالَّذِي وَضَعُ علاماتِ ثلاثيةِ لِلتقييمِ كِالتالي: حَيْثُ تُعني الدرجةُ (3) كبيرة، وَالدرجةُ (2) مُتوسطة، وَالدرجةُ (1) منخفضة، وَبِالتاليِ وَفِقا لِمقياسِ ليكارتِ الثلاثيِ يَمكِنُ حسابُ المُتوسطِ المَرجَحِ لِاستجاباتِ الخِبراءِ لِتحديدِ الاستجابةِ النهائيةِ كِالتالي:

جدول (3) متوسطات ترجيح وفقاً لمقياس ليكرت الثلاثي

م	المتوسط المرجح	الاستجابة العامة
1	1 إلى 1.66	منخفضة
2	1.67 إلى 2.33	متوسطة
3	2.34 إلى 3	كبيرة

2- حدود الدراسة:

توجد حدود للدراسة الحالية، وهي كالتالي: **الحدود الموضوعية:** (الإعلام التربوي)، والتطورات الرقمية الراهنة «الواقع الافتراضي- الواقع المعزز- تطبيقات الذكاء الاصطناعي- تقنيات الميتافيرس»، دراسة استشرافية»، و**الحدود البشرية:** تم تطبيق الدراسة على عينة مكونة من (30) مبحوثاً من أعضاء هيئة التدريس بأقسام الإعلام التربوي من الجنسين، **الحدود الزمانية:** تم تطبيق الدراسة في الفصل الدراسي الأول والثاني من العام الجامعي (2023-2024م)، **الحدود المكانية:** تم تطبيق أدوات الدراسة في أقسام الإعلام التربوي بالجامعات التالية (أسوان- سوهاج- المنيا- القاهرة- عين شمس- المنصورة- المنوفية- الزقازيق- كفر الشيخ- طنطا).

3- نوع الدراسة ومنهجها:

تعدّ الدراسة الحالية من الدراسات الاستشرافية، معتمداً على تقنية دلفي؛ فهو من أفضل الأساليب وأقصرها وقتاً للوصول إلى رسم التصورات والاتجاهات المستقبلية، فضلاً عن ملائمتها لأهداف الدراسة، وما تنطوي عليه من رصد للواقع الحالي لأوضاع الجامعات المصرية عامةً وأقسام الإعلام التربوي خاصةً وتحليلها، ووضع بدائل مستقبلية لتطويرها من خلال رصد وتحليل الأدبيات والدراسات السابقة العربية والأجنبية ذات الصلة بموضوع الدراسة، بما يسهم في تصميم صحيفة الاستبيان والمقاييس، وتطبيقها على أعضاء هيئة التدريس بأقسام الإعلام التربوي عينة الدراسة.

4- مجتمع وعينة الدراسة:

يتألف مجتمع الدراسة من جميع أعضاء هيئة التدريس بأقسام الإعلام التربوي بكليات التربية النوعية بالجامعات المصرية الحكومية، بينما تكونت عينة الدراسة من (30) مبحوثاً من أعضاء هيئة التدريس، وقد تحددت مبررات اختيار هذه العينة، وهي كالتالي: أولاً- تماشيًا من خطوات تقنية دلفي المتبع في هذه الدراسة، الذي يتطلب اختيار مجموعة من الخبراء الذين يراد التعرف على آرائهم، وهم عادة من ذوي الخبرة في مجال وتخصص البحث، ثانيًا- نتيجة لما أسفرت عنه مؤشرات الدراسات السابقة التي طبقت معظمها على عينة أعضاء هيئة التدريس؛ وذلك لإدرة أعضاء هيئة التدريس بتلك الأقسام على رصد الواقع الفعلي لأقسام الإعلام التربوي، فهم أكثر معرفة بالمعوقات التي تعوق مواكبة التطبيقات والتقنيات الرقمية الراهنة، وأيضًا لأنهم أكثر دراية بوضع بدائل وآليات للتغلب على تلك الصعوبات بحكم عملهم بتلك الأقسام، ثالثًا- حاول الباحث تمثيل العديد من أقسام الإعلام التربوي على مستوي الجمهورية (جنوب ووسط وشمال الصعيد- القاهرة الكبرى- الدلتا)؛ لمحاولة التمثيل الحقيقي للمجتمع، مما يساعد الباحث في الرصد الفعلي لموضوع دراسته الحالية، كما يوضحها الجدول التالي:

جدول (4) توصيف عينة الدراسة

م	التوصيف	الدرجة العلمية	
		الذكور	الإناث
1	أستاذ دكتور	8	2
	أستاذ مساعد	11	4
	مدرس	11	9
2	الإجمالي	30	15

5- المعالجة الإحصائية للبيانات:

بعد الانتهاء من جمع بيانات الدراسة ونظراً لطبيعتها؛ قام الباحث بترميزها وإدخالها للكمبيوتر، ثم معالجتها وتحليلها واستخراج النتائج الإحصائية الأولية؛ وذلك باستخدام برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية "SPSS v. 0. 23"؛ وبناءً عليه تم عمل مقاييس وصفية تشمل الجداول والتوزيعات الإحصائية، ونظراً للتعامل مع البيانات بشكل تجميعي؛ لذا تم تطبيق المعاملات الإحصائية التي تلائم متغيرات الدراسة وهي كالاتي: المتوسط الحساب "Mean لترتيب الاستجابات، والانحراف المعياري "Std. Deviation"؛ لتحديد مدى تجانس استجاباتهم.

نتائج الدراسة:

هدفت الدراسة إلى الكشف عن انعكاسات التطورات الرقمية على الإعلام التربوي من وجهة نظر الأكاديميين، وبناء أسئلة الاستبيان ومؤشرات وأبعاد المقياسيين؛ لمحاولة رصد واقع أقسام الإعلام التربوي، والمعوقات التي تواجه عملية مواكبة التطورات الرقمية الراهنة، وتحديد البدائل المستقبلية اللازمة للتغلب على تلك التحديات؛ وذلك من خلال تطبيق أدوات البحث على عينة الدراسة، ويعرض الباحث لنتائج الإجابة عن تساؤلات الدراسة على النحو التالي:

الإجابة عن التساؤل الأول الذي ينص على: ما أبرز الأدوات التي تحتاجها أقسام الإعلام التربوي لمواكبة التطورات الرقمية الراهنة؟، قد أجرى الباحث دراسة استطلاعية على عينة قوامها (10) مبحوثين من أعضاء هيئة التدريس بأقسام الإعلام التربوي بكليات التربية النوعية بالجامعات المصرية، وأسفرت الدراسة الاستطلاعية عن مجموعة من النتائج أهمها، وجود أجماع من جميع أفراد العينة بنسبة (100%) من حجم العينة على الأدوات «المحاور» التالية: محور البنية التحتية (إدارة الجامعة والكلية- القاعات التدريسية- الإنشاءات«المباني»)، محور مكونات العملية التعليمية (المقررات الإعلامية، والموارد البشرية) أعضاء هيئة التدريس- الهيئة المعاونة- الطلاب)، وعمليات المتابعة والتقييم والتقييم).

الإجابة عن التساؤل الثاني الذي ينص على: ما الأسس المعرفية والفلسفية للتعلم الرقمي في مؤسسات التعليم الجامعي وأقسام الإعلام التربوي خاصة؟، تم الإجابة عن هذا التساؤل من خلال تقديم الباحث لإطار المعرفي والتفسيري للدراسة الذي تضمن محورين وهما: (الإعلام التربوي في ظل التطورات الرقمية- التطورات الرقمية في المؤسسات الجامعية).

الإجابة عن التساؤل الثالث الذي ينص على: هل أحدثت التطورات الرقمية الراهنة نوعاً من الضغط على أقسام الإعلام التربوي لمواكبة تلك التطورات؟ يمكن توصيف أعضاء هيئة التدريس لحجم الضغوط التي تقع على عاتق الجامعات الحكومية عامةً وأقسام الإعلام التربوي خاصةً في ظل التغيرات الرقمية الراهنة، كما يوضحها الجدول التالي:

جدول (5) أحدثت التطورات الرقمية ضغطاً على أقسام الإعلام التربوي (ن=30)

الرتبة	%	تكرار	البدائل
1	100%	30	نعم
2	-	-	لا

(ن=30)

يتضح من بيانات هذا الجدول أجماع عينة الدراسة من السادة أعضاء هيئة التدريس بأقسام الإعلام التربوي بمختلف محافظات جمهورية مصر العربية على ضرورة عملية مواكبة التغيرات التكنولوجية والرقمية الراهنة في العملية التعليمية؛ وذلك تماشيًا مع متطلبات العصر الرقمي الحالي، ورؤية مصر الرقمية (2030م)، ومن جانب آخر لمحاولة الربط بين الدراسة الأكاديمية والواقع العملي الراهن؛ حتى لا تكون هناك فجوة بين ما يدرسه الطالب وما يتطلبه سوق العمل الرقمي الحالي؛ لأن عدم تحول جامعتنا من النمط التعليمي التقليدي إلى النمط الرقمي يؤدي إلى عزوف الطلاب عن الالتحاق بمثل هذه الجامعات والكليات والأقسام. وتتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسة كل من: (عطا، 2023) (أحمد، 2021) (أحمد، 2020) (زعتري، و بودادة، 2020) (زيدان، 2020) (Grosbeck et al, 2020) (حامد، 2019) حول ضرورة تحويل الجامعات من نمط التعليم التقليدي إلى نمط التعليم الإلكتروني الرقمي.

الإجابة عن التساؤل الرابع الذي ينص على: ما مستوى موافقة أعضاء هيئة التدريس على التحديات التي تعوق مواكبة أقسام الإعلام التربوي للتطورات الرقمية الراهنة؟ للإجابة عن هذا التساؤل قام الباحث بإعداد مقياس التحديات متضمناً محورين، وهما: (المحور الأول البنية التحتية متضمناً ثلاثة أبعاد)، والمحور الثاني مكونات العملية التعليمية متضمناً بعدين).

• تحديات البنية التحتية بُعد (إدارة الجامعة والكلية):

جدول (6) مستوى موافقة أعضاء هيئة التدريس على هذا البُعد (ن=30)

م	الأسباب	مدى الموافقة			المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة	مدى الموافقة
		كبيرة	متوسطة	منخفضة				
البنية التحتية (إدارة الجامعة والكلية)								
1	عدم إيمانهم بأهمية الدور الجوهري للإعلام التربوي	ك	4	15	11	1.77	4	متوسطة
		%	13.3	50	36.7			
2	عدم متابعة احتياجات أقسام الإعلام التربوي	ك	8	20	2	2.20	1	متوسطة
		%	26.7	66.6	6.7			
3	عدم وضع استراتيجيات محددة وواضحة تتبنى فكرة التعلم الرقمي	ك	4	19	7	1.90	3	متوسطة
		%	13.3	63.4	23.3			
4	ضعف التخطيط والتنظيم فيما يتعلق باستغلال الموارد المتاحة	ك	8	20	2	2.20	م	متوسطة
		%	26.7	66.3	6.7			
5	مقاومة التغيير من جانب العنصر البشري	ك	3	15	12	1.70	5	متوسطة
		%	10	50	40			
	إجمالي البُعد				1.95		-	متوسطة

يتضح من بيانات هذا الجدول أن درجة موافقة عينة البحث على بُعد (إدارة الجامعة والكلية) كانت (متوسطة)، حيث بلغ المتوسط الحسابي لإجمالي هذا البُعد (1.95) درجة من أصل (3) درجات، مما يعني استحواذ هذا البُعد على الترتيب الرابع بالنسبة لأبعاد مقياس التحديات ككل، والترتيب الثالث بالنسبة لأبعاد المحور الأول (البنية التحتية)، وهناك نوعاً واحداً من الاستجابات (درجة الموافقة) حيث جاءت بدرجة «متوسطة» لكافة بنود البُعد، كما يوضحها جدول (6).

● تحديات البنية التحتية بُعد (الإنشاءات الإعلامية):

جدول (7) مستوى موافقة أعضاء هيئة التدريس على هذا البُعد (n=30)

م	الأسباب	مدى الموافقة			المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة	مدى الموافقة
		كبيرة	متوسطة	منخفضة				
البنية التحتية (الإنشاءات الإعلامية)								
1	ضعف الميزانية المالية المخصصة	ك	25	4	1	2.80	2	كبيرة
		%	83.3	13.4	3.3			
2	ضعف البنية التحتية للمعلوماتية والتكنولوجية	ك	27	2	1	2.87	1	كبيرة
		%	90	6.7	3.3			
3	حادثة إنشاء بُعض أقسام الإعلام التربوي	ك	4	9	17	1.57	5	منخفضة
		%	13.3	30	56.7			
4	النظرة القاصرة للإعلام التربوي على أنه نشاط الإعلام المدرسي	ك	6	23	1	2.17	4	متوسطة
		%	20	76.7	3.3			
5	عدم الالمام الكافي بأهمية المباني الإعلامية التربوية	ك	7	22	1	2.20	3	متوسطة
		%	23.3	73.4	3.3			
	إجمالي البُعد					2.32	-	متوسطة

يتضح من بيانات هذا الجدول أن درجة موافقة عينه البحث على بُعد (الإنشاءات الإعلامية التربوية) كانت (متوسطة)، حيثُ بلغ المتوسط الحسابي لإجمالي هذا البُعد (2.32) درجة من أصل (3) درجات، مما يعني استحواذ هذا البُعد على الترتيب الثالث بالنسبة لأبعاد مقياس التحديات ككل، والترتيب الثاني بالنسبة لأبعاد المحور الأول (البنية التحتية)، وهناك ثلاثة أنواع من الاستجابات (درجة الموافقة) وحيثُ جاءت بدرجة «كبيرة» بالنسبة للبند الأول والثاني، بينما جاءت بدرجة «متوسطة» للبند الرابع والخامس، وكانت بدرجة «منخفضة» للعبارة الثالثة، كما يُوضحها جدول (7).

• تحديات البنية التحتية بُعد (القاعات التدريسية):

جدول (8) مستوى موافقة أعضاء هيئة التدريس على هذا البُعد (ن=30)

م	الأسباب	مدى الموافقة			المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة	مدى الموافقة
		كبيرة	متوسطة	منخفضة				
البنية التحتية (القاعات التدريسية)								
1	عدم مواكبتها لتحديات العصر الراهن	ك	29	1	2.97	0.183	2	كبيرة
		%	96.7	3.3	-	-		
2	لا تتماشى مع متطلبات سوق العمل الحالي	ك	28	2	2.93	0.254	4	كبيرة
		%	93.3	6.7	-	-		
3	عدم حداثة المعدات والأدوات المتواجدة بها	ك	28	2	2.93	0.254	4م	كبيرة
		%	93.3	6.7	-	-		
4	لا تتيح بيئة تعليمية تفاعلية باستخدام الواقع المعزز والافتراضي	ك	30	-	3.00	0.00	1	كبيرة
		%	100	-	-	-		
5	لا تسمح بتطبيق تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتقنيات الميتافيرس	ك	29	1	2.97	0.183	2م	كبيرة
		%	96.7	3.3	-	-		
إجمالي البُعد					2.35	0.458	-	كبيرة

يتضح من بيانات هذا الجدول أن درجة موافقة عينة البحث على بُعد (القاعات التدريسية) كانت (كبيرة)، حيث بلغ المتوسط الحسابي لإجمالي هذا البُعد (2.35) درجة من أصل (3) درجات، مما يعني استحواذ هذا البُعد على الترتيب الثاني بالنسبة لِمقياس التحديات ككل، والترتيب الأول بالنسبة لأبعاد المحور الأول (البنية التحتية)، وهناك نوعاً واحداً من الاستجابات (درجة الموافقة) وحيث جاءت بدرجة «كبيرة» لكافة بنود البُعد، كما يوضحها جدول (8).

• تحديات مكونات العملية التعليمية بعد (المقررات الإعلامية):

جدول (9) مستوى موافقة أعضاء هيئة التدريس على هذا البعد (ن=30)

م	الأسباب كبيرة	مدى الموافقة			المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة	مدى الموافقة
		كبيرة	متوسطة	منخفضة				
مكونات العملية التعليمية (المقررات الإعلامية)								
1	عدم وجود مباني إعلامية تربية مواكبة للتغيرات الرقمية الرائدة	ك	29	1	-	2.97	1	كبيرة
		%	96.7	3.3	-			
2	عدم تجهيز القاعات الدراسية بالأجهزة والتقنيات الرقمية الذكية	ك	29	1	-	2.97	1م	كبيرة
		%	96.7	3.3	-			
3	ضعف خبرة أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة	ك	5	15	10	1.83	7	متوسطة
		%	16.7	50	33.3			
4	نقص الموارد البشرية	ك	4	1	25	1.30	8	منخفضة
		%	13.3	3.3	83.4			
5	صعوبة التغير السريع للمناهج الإعلامية	ك	13	15	2	2.37	5	كبيرة
		%	43.3	50	6.7			
6	عدم توفير البرامج التدريبية والتأهيلية اللازمة للعنصر البشري	ك	6	23	1	2.17	6	متوسطة
		%	20	76.7	3.3			
7	عدم وجود شراكة حقيقية بين الشركات المتخصصة مع المؤسسات التعليمية	ك	29	1	-	2.97	1م	كبيرة
		%	96.7	3.3	-			
8	عدم ملائمة المناهج للواقع المصري	ك	13	16	1	2.40	4	كبيرة
		%	43.3	53.4	3.3			
						2.37	-	كبيرة
إجمالي البعد								

يتضح من بيانات هذا الجدول أن درجة موافقة عينة البحث على بُعد (المقررات الإعلامية) كانت (كبيرة)، حيث بلغ المتوسط الحسابي لإجمالي هذا البعد (2.37) درجة من أصل (3) درجات، مما يعني استحواد هذا البعد على الترتيب الأول بالنسبة لمقياس التحديات ككل، والترتيب الأول بالنسبة لأبعاد المحور الثاني (مكونات العملية التعليمية)، وهناك ثلاثة أنواع من الاستجابات (درجة الموافقة) حيث جاءت بدرجة «كبيرة» بالنسبة للبند الأول والثاني والخامس والسابع والثامن، وكانت بدرجة «متوسطة» للبند الثالث والسادس، وكانت «منخفضة» للعبارة الرابعة، كما يوضحها جدول (9).

• تحديات مكونات العملية التعليمية بُعد (أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم والطلاب):

جدول (10) مستوى موافقة أعضاء هيئة التدريس على هذا البعد (ن=30)

م	الأسباب	مدى الموافقة			المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة	مدى الموافقة
		كبيرة	متوسطة	منخفضة				
مكونات العملية التعليمية (أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم والطلاب)								
1	عزوف أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم عن توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتقنيات الميتافيرس	ك	4	20	6	1.93	5	متوسطة
		%	13.3	66.7	20			
2	عدم إدراك أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم لأهمية التغيرات الرقمية الراهنة.	ك	3	19	8	1.83	6	متوسطة
		%	10	63.3	26.7			
3	تعليم طلاب الإعلام بغض العلوم الأخرى المتعلقة بالبرمجة وتصنيف البيانات بجانب الإعلام وهو أمر صعب وشاق بالنسبة لهم	ك	4	23	3	2.03	4	متوسطة
		%	13.3	76.7	10			
4	صعوبة تدريب الطلاب على الإلمام بتقنيات الذكاء الاصطناعي والميتافيرس وتنمية مهاراتهم في التعامل معهم	ك	9	19	2	2.23	3	متوسطة
		%	30	63.3	6.7			
5	عدم إلمام الطلاب بمميزات التي سيحدثها التعلم الرقمي	ك	8	22	-	2.27	2	متوسطة
		%	26.7	73.3	-			
6	عدم حصول أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم على التدريب الكافي على مثل هذه التطبيقات التكنولوجية والرقمية	ك	28	1	1	2.90	1	كبيرة
		%	93.4	3.3	3.3			
إجمالي البُعد						2.19	-	متوسطة

يتضح من بيانات هذا الجدول أن درجة موافقة عينة البحث على بُعد (أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم والطلاب) كانت (متوسطة)، حيث بلغ المتوسط الحسابي لإجمالي هذا البُعد (2.19) درجة من أصل (3) درجات، مما يعني استحواذ هذا البُعد على الترتيب الأخير بالنسبة لمقياس التحديات ككل ولأبعاد المحور الثاني (مكونات العملية التعليمية).

وهناك نوعين من الاستجابات (درجة الموافقة) حيث جاءت بدرجة «كبيرة» بالنسبة للبند السادس، بينما كانت بدرجة «متوسطة» لباقي بنود هذا البُعد، كما يوضحها جدول (10).

الإجابة عن التساؤل الخامس الذي ينص على: ما مستوى موافقة أعضاء هيئة التدريس على البدائل المستقبلية التي تساعد أقسام الإعلام التربوي لمواكبة التغيرات الرقمية الراهنة؟ للإجابة عن هذا التساؤل قام الباحث بإعداد مقياس البدائل المستقبلية متممًا لمحورين، وهما: (المحور الأول البنية التحتية متممًا ثلاثة أبعاد)، والمحور الثاني مكونات العملية التعليمية متممًا أربعة أبعاد).

• البدائل المستقبلية الخاصة ببعُد (إدارة الجامعة والكلية):

جدول (11) مستوى موافقة أعضاء هيئة التدريس على هذا البعد (ن=30)

م	البدائل المستقبلية								
	مدى الموافقة			المتوسط الحسابي	الرتبة	الاحصاف المعياري	مدى الموافقة		
	كبيرة	متوسطة	منخفضة						
البنية التحتية (إدارة الجامعة والكلية)									
1	ك	24	6	-	2.80	0.407	4	كبيرة	تحديد استراتيجية واضحة قبل البدء بأي مبادرات للتعليم الرقمي.
		80	20	-					
2	ك	25	5	-	2.83	0.379	1	كبيرة	تفهم الإدارة حاجات العمل وتحديد دوافع التغيير.
		83.3	16.7	-					
3	ك	25	5	-	2.83	3.79	م1	كبيرة	تخصيص مساحة للتغيير وذلك من خلال تحديد المؤسسة لِحالتها الراهنة.
		83.3	16.7	-					
4	ك	24	6	-	2.80	0.407	م4	كبيرة	تحليل الإدارة للموارد والبيانات المتوفرة لديها.
		80	20	-					
5	ك	24	6	-	2.80	0.407	م4	كبيرة	يتضمن فريق الدعم الفني والتقني (إحصائي معلوماتي-مبرمج حاسب- مبرمج روبات- مهندس برمجيات- محلل بيانات- مسئول أمن معلومات).
		80	20	-					
6	ك	24	6	-	2.80	0.407	م4	كبيرة	البدء في التحول إلى الرقمنة من خلال تحديد كل من التكنولوجيا المناسبة وتطبيق تقنيات متاحة أو شراء وتوفير تقنيات جديدة.
		80	20	-					
7	ك	25	5	-	2.83	0.379	م1	كبيرة	تتبنى إدارة الجامعة هيكل تنظيمية مرنة قائمة على التكنولوجيا الرقمية.
		83.3	16.7	-					
8	ك	24	6	-	2.80	0.407	م4	كبيرة	تحقق إدارة الجامعة والكلية وجودًا للجامعة على شبكة الإنترنت.
		80	20	-					
9	ك	24	5	1	2.77	0.504	9	كبيرة	يقدم فريق الدعم الفني والتقني الاستشارات لأعضاء هيئة التدريس والطلاب لتحسين استخدامهم للتطبيقات والتقنيات التكنولوجية والرقمية الحديثة.
		80	16.7	3.3					
كبيرة	-	0.787	2.80	إجمالي البعد					

يتضح من بيانات هذا الجدول أن درجة موافقة عينة البحث على البدائل التالية فيما يتعلق ببعُد (إدارة الجامعة والكلية) جاءت بدرجة (كبيرة)، حيث بلغ المتوسط الحسابي لهذا البعد (2.80) من أصل (3) درجات، مما يعني استحواذ هذا البعد على الترتيب الأول بالنسبة لإبعاد مقياس البدائل ككل، وأبعاد المحور الأول البنية التحتية، وهناك نوعًا واحدًا من الاستجابات (درجة الموافقة) وكانت بدرجة (كبيرة) لكافة بنود البعد، كما يوضحها جدول(11).

• البدائل المستقبلية الخاصة ببعُد (الإنشاءات الإعلامية):

جدول (12) مستوى موافقة أعضاء هيئة التدريس على هذا البعد (ن=30)

م	البدائل المستقبلية						
	مدى الموافقة			المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة	مدى الموافقة
ك	متوسطة	منخفضة					
البنية التحتية (الإنشاءات الإعلامية)							
1	الإيمان بأهمية الدور الجوهري للإعلام التربوي	ك	24	5	1	2.77	0.504
		%	80	16.7	3.3		
2	إنشاء أستوديوهات إذاعية وتلفزيونية افتراضية.	ك	23	6	1	2.73	0.521
		%	76.7	20	3.3		
3	إنشاء معامل صحافية تتيح توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتقنيات الميتافيرس.	ك	24	6	-	2.80	0.407
		%	80	20	-		
4	إنشاء المساح الرقمية.	ك	24	6	-	2.80	0.407
		%	80	20	-		
كبيرة	إجمالي البُعد					2.77	0.459

يتضح من بيانات هذا الجدول أنّ درجة موافقة عينة البحث على البدائل التالية فيما يتعلق ببعُد (الإنشاءات الإعلامية التربوية) جاءت بدرجة «كبيرة»، حيث بلغ المتوسط الحسابي لهذا البعد (2.77) من أصل (3) درجات، مما يعني استحواذ هذا البعد على الترتيب الثاني بالنسبة لأبعاد مقياس البدائل ككل، والترتيب الثالث بالنسبة لأبعاد المحور الأول البنية التحتية، وهناك نوعاً واحداً من الاستجابات (درجة الموافقة) وكانت بدرجة «كبيرة» لكافة بنود هذا البعد، كما يوضحها جدول (12).

• البدائل المستقبلية الخاصة ببعُد (القاعات التدريسية):

جدول (13) مستوى موافقة أعضاء هيئة التدريس على هذا البعد (ن=30)

م	البدائل المستقبلية							
	مدى الموافقة			المتوسط الحسابي	الرتبة	الانحراف المعياري	مدى الموافقة	
ك	متوسطة	منخفضة						
البنية التحتية (القاعات التدريسية)								
1	ك	24	6	-	2.80	0.407	1	استغلال الموارد المتاحة من تطبيقات الجوال.
	%	80	20	-				
2	ك	23	7	-	2.77	0.430	6	استغلال أجهزة الكمبيوتر الشخصي لكل فرد داخل المؤسسة.
	%	76.7	23.3	-				
3	ك	24	6	-	2.80	0.407	م1	توفير اتصال دائم بالإنترنت وقوي.
	%	80	20	-				
4	ك	22	8	-	2.73	0.450	8	توفير أجهزة تحكم بالإضاءة والصوت داخل القاعات التدريسية.
	%	73.3	26.7	-				
5	ك	24	6	-	2.80	0.407	م1	توفير منصات وبرامج واقع معزز.
	%	80	20	-				
6	ك	24	6	-	2.80	0.407	م1	توفير بيئة تعلم افتراضية.
	%	80	20	-				
7	ك	24	6	-	2.80	0.407	م1	توفير أنظمة تشغيل أجهزة الكمبيوتر ذات معالجات قوية.
	%	80	20	-				
8	ك	23	7	-	2.77	0.430	م6	توفير منصة صور بجودة عالية.
	%	76.7	23.3	-				
9	ك	12	18	-	2.40	0.498	11	توفير نظارات وخوذ واقع افتراضي.
	%	40	60	-				
10	ك	4	23	3	2.03	0.490	15	توفير قفازات للمس.
	%	13.3	76.7	10				
11	ك	6	21	3	2.10	548.	12	توفير مجسمات الحركة.
	%	20	70	10				
12	ك	23	6	1	2.73	0.521	م8	توفير كهف البيئة الافتراضية الآلية.
	%	76.7	20	3.3				
13	ك	6	20	4	2.07	0.583	13	توفير جهاز النانو.
	%	20	33.7	13.3				
14	ك	6	20	4	2.07	0.583	م13	توفير المعالج النانو متري.
	%	20	66.7	13.3				
15	ك	23	6	1	2.73	0.521	م8	توفير إنترنت الأشياء (مستشعرات وأجهزة ذكية لجمع البيانات).
	%	76.7	20	3.3				
كبيرة	-	-	-	-	2.56	0.472	-	إجمالي البعد

يتضح من بيانات هذا الجدول أن درجة موافقة عينه البحث على البدائل التالية فيما يتعلق ببعده (القاعات التدريسية) جاءت بدرجة «كبيرة»، حيث بلغ المتوسط الحسابي لهذا البعد (2.77) من أصل (3) درجات، مما يعني استحواذ هذا البعد على الترتيب السابع بالنسبة لأبعاد مقياس البدائل ككل، والترتيب الثالث بالنسبة لأبعاد المحور الأول البنية التحتية، وهناك نوعين من الاستجابات (درجة الموافقة) حيث جاءت بدرجة «كبيرة» بالنسبة للعبارة التالية رقم (1-2-3-4-5-6-7-8-9-12-15)، وجاءت بدرجة «متوسطة» بالنسبة للعبارة رقم (10-11-13-14) كما يوضحها جدول (13).

• **البدائل المستقبلية الخاصة ببعده (المقررات الإعلامية):**

جدول (14) مستوى موافقة أعضاء هيئة التدريس على هذا البعد (ن=30)

م	البدائل المستقبلية			مدى الموافقة			المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة	مدى الموافقة
	كبيرة	متوسطة	متدنية	كبيرة	متوسطة	متدنية				
مكونات العملية التعليمية (المقررات الإعلامية)										
1	ك	24	5	1	27.7	2.77	0.504	3	كبيرة	إضافة وحدات جديدة في المقررات الإعلامية تتضمن التقنيات والتطبيقات الرقمية الراهنة.
	%	80	16.7	3.3						
2	ك	25	4	1	2.80	2.80	0.484	1	كبيرة	إضافة مقررات جديدة في مجال المهارات الرقمية والتكنولوجية.
	%	83.3	13.4	3.3						
3	ك	24	5	1	2.77	2.77	0.504	3	كبيرة	إضافة وحدات تعليمية حول التفكير النقدي وتحليل المعلومات في مقررات الإعلام المختلفة.
	%	80	16.7	3.3						
4	ك	24	5	1	2.77	2.77	0.504	3	كبيرة	دمج الذكاء الاصطناعي والميتافيرس في الإعلام.
	%	80	16.7	3.3						
5	ك	24	5	1	2.77	2.77	0.504	3	كبيرة	تغير استراتيجيات التدريس وعمليات المتابعة والتقييم والتقويم بما يتماشى مع تحديات العصر الحالي.
	%	80	16.7	3.3						
6	ك	24	5	1	2.77	2.77	0.504	3	كبيرة	تصميم الدروس التعليمية عبر منصات وأجهزة رقمية.
	%	80	16.7	3.3						
7	ك	24	5	1	2.77	2.77	0.504	3	كبيرة	تجهيز القاعات الدراسية بأقسام الإعلام التربوي بأحدث الأجهزة والتطبيقات التكنولوجية والرقمية الحديثة لتصبح بيئات تفاعلية افتراضية.
	%	80	16.7	3.3						
8	ك	24	5	1	2.77	2.77	0.504	3	كبيرة	إنشاء برامج تعليمية تحتوي على التطبيقات التكنولوجية والتقنيات الرقمية الراهنة.
	%	80	16.7	3.3						
9	ك	22	7	1	2.70	2.70	0.535	12	كبيرة	إنشاء مباني إعلامية تربوية تواكب التغيرات الرقمية الراهنة.
	%	73.3	23.4	3.3						
10	ك	24	5	1	2.77	2.77	0.504	3	كبيرة	تعزيز البنية التحتية المعلوماتية والتكنولوجية لأقسام الإعلام التربوي.
	%	80	16.7	3.3						
11	ك	24	5	1	2.80	2.80	0.484	1	كبيرة	تخصيص ميزانية مالية لأقسام الإعلام التربوي.
	%	80	16.7	3.3						
12	ك	23	6	1	2.73	2.73	0.521	11	كبيرة	دراسة المدارس العلمية التي لها علاقة وثيقة بالتطورات التقنية والتكنولوجية والرقمية الراهنة.
	%	76.7	20	3.3						
					2.76	2.76	0.504	-	كبيرة	إجمالي البعد

يتضح من بيانات هذا الجدول أن درجة موافقة عينة البحث على البدائل التالية فيما يتعلق ببعيد (المقررات الإعلامية) حيث جاءت بدرجة «كبيرة»، وبلغ المتوسط الحسابي لهذا البعد (2.76) من أصل (3) درجات، مما يعني استحواذ هذا البعد على الترتيب الثالث بالنسبة لأبعاد مقياس البدائل ككل، والترتيب الثالث بالنسبة لأبعاد المحور الثاني مكونات العملية التعليمية. وهناك نوعاً واحداً من الاستجابات (درجة الموافقة) حيث جاءت بدرجة «كبيرة» لكافة بنود هذا البعد، كما يوضحها جدول (14).

الإجابة عن التساؤل السادس الذي ينص على: ما أهم التطبيقات الذكاء الاصطناعي وتقنيات الميتافيرس التي يمكن توظيفها في العملية التعليمية الجامعية عامة وفي المقررات الإعلامية النوعية؟، تم الإجابة عن هذا التساؤل من خلال محورين، الأول معرفي من خلال تقديم الباحث للإطار المعرفي والتفسيري للدراسة وتحديداً محور التغيرات الرقمية في المؤسسات الجامعية، والمحور الثاني ميداني، حيث قدمت عينة البحث مجموعة من البرامج التقنية التي يمكن دمجها في المقررات الإعلامية، وهي: (Virtual Laboratory - 3D Shapes) - Virtual Classroom - Virtual Physics Lab - Virtual Campus - Loftin - HP Reveal - CoSpaces edu - Wonderscope - Layar).

الإجابة عن التساؤل السابع الذي ينص على: ما المميزات التي يمكن حدوثها نتيجة دمج تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتقنيات الميتافيرس في المقررات الإعلامية؟ تم الإجابة عن هذا التساؤل من خلال ما أسفرت عنه تحليل وتجميع استجابات الباحثين على أسئلة الاستبيان خاصة فيما يتعلق بالمميزات التي يمكن حدوثها نتيجة دمج الذكاء الاصطناعي والميتافيرس في الإعلام، وهي: (سرعة إعداد التقارير الصحفية باستخدام التقنيات الحديثة، كفاءة كتابة الإخبار بجودة عالية، البحث عن البيانات والمعلومات بشكل أكثر تعمقاً، صناعة وعرض المحتوى الإعلامي بحرفية، سرعة إنتاج المحتوى الإعلامي بشكل احترافي، إخراج المحتوى الإعلامي بدقة عالية، سهولة اختيار الفئات المستهدفة بدقة، إمكانية تصميم الصور والرسوم وإنتاج مقاطع الفيديو بسهولة ويسر، التحقق من الصور والرسوم والفيديوهات من مواقع التقاط الصور، السرعة الهائلة في معالجة كم كبير من المعلومات والبيانات، تحويل الصوت إلى نص مكتوب والعكس، الترجمة الآلية والفورية للمقالات والمواد الإعلامية).

وفي المقابل لا بد من سن قوانين وتشريعات تنظم عمل إعلام الذكاء الاصطناعي في ظل التغيرات الرقمية الراهنة؛ لحماية من بعض المخاطر التي يمكن أن تنجم عن دمج الذكاء الاصطناعي والميتافيرس في الإعلام، وهي كالتالي: (انتهاك حقوق الملكية الفكرية- انتهاك الخصوصية- الهجمات السيبرانية- السحابة الالكترونية- صياغة المحتوى الإعلامي صياغة ركيكة- الطرف الثالث- أتمتة العمليات- أخطار عدم الكشف عن الهوية- العزلة الاجتماعي).

كما رأت عينة البحث أن هناك بعض المواد التي يمكن دمج الذكاء الاصطناعي والميتافيرس بها مثل: (التحرير الصحفي- التصوير الإعلامي- الترجمة الإعلامية- الإخراج الصحفي- الإخراج الإذاعي- الإخراج التلفزيوني- الإنتاج الإعلامي- التخطيط الإعلامي- اتجاهات المسرح المعاصر- جماليات العرض المسرحي- التصوير الرقمي- تكنولوجيا الطباعة- الصوت الرقمي- الفيديو الرقمي- التسويق الإلكتروني).

• البدائل المستقبلية الخاصة ببعدها (أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم والطلاب):

جدول (15) مستوى موافقة أعضاء هيئة التدريس على هذا البعد (ن=30)

م	البدائل المستقبلية	مدى الموافقة			الانحراف المعياري	الرتبة	مدى الموافقة
		كبيرة	متوسطة	منخفضة			
مكونات العملية التعليمية (أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم والطلاب)							
1	تطوير بَعْضِ النظم والتشريعات والقوانين المنظمة لعمل الجامعات المصرية والمرتبطة بشكل مباشر أو غير مباشر بالتعلم الرقمي للجامعات المصرية.	22	6	2	0.606	3	كبيرة
		73.3	20	6.7			
2	تأهيلهم بشكل صحيح على استخدام التقنيات التكنولوجية والرقمية.	24	5	1	0.504	1	كبيرة
		80	16.7	3.3			
3	جعل تدريب على تكنولوجيا المعلومات أولوية	24	5	1	0.504	م1	كبيرة
		80	16.7	3.3			
كبيرة	إجمالي البعد				0.538	-	كبيرة

يتضح من بيانات هذا الجدول أن درجة موافقة عينة البحث على البدائل التالية فيما يتعلق ببعدها (أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم والطلاب) جاءت بدرجة «كبيرة»، حيث بلغ المتوسط الحسابي لهذا البعد (2.73) من أصل (3) درجات، مما يعني استحواذ هذا البعد على الترتيب الرابع بالنسبة لأبعاد مقياس البدائل ككل، والترتيب الثاني بالنسبة لأبعاد المحور الثاني مكونات العملية التعليمية، وهناك نوعاً واحداً من الاستجابات (درجة الموافقة) حيث جاءت بدرجة «كبيرة» لكافة بنود هذا البعد، كما يوضحها جدول (15).

• البدائل المستقبلية الخاصة ببعدها (المتابعة والتقييم والتقييم لأقسام الإعلام التربوي):

جدول (16) مستوى موافقة أعضاء هيئة التدريس على هذا البعد (ن=30)

م	البدائل المستقبلية	مدى الموافقة			الانحراف المعياري	الرتبة	مدى الموافقة
		كبيرة	متوسطة	منخفضة			
مكونات العملية التعليمية (المتابعة والتقييم والتقييم لأقسام الإعلام التربوي)							
1	مشاركة فريق الدعم الفني والتقني في وضع الخطط التطويرية للبنية المعلوماتية والتكنولوجية والرقمية بها.	23	6	1	0.521	1	كبيرة
		76.7	20	3.3			
2	متابعة فريق الدعم الفني والتقني أعضاء هيئة التدريس في تحميل القرارات الإعلامية عبر المنصات الرقمية الحديثة.	22	7	1	0.535	3	كبيرة
		73.3	23.4	3.3			
3	مساعدة فريق الدعم الفني أعضاء هيئة التدريس في إدارة التعلم الرقمي.	23	6	1	0.521	م1	كبيرة
		76.7	20	3.3			
4	تزويد القاعات التدريسية بكاميرات ذكية للتأكد من تحقيق الأهداف المطلوبة.	22	7	1	0.535	م3	كبيرة
		73.3	23.4	3.3			
كبيرة	إجمالي البعد				0.528	-	كبيرة

يتضح من بيانات هذا الجدول أن درجة موافقة عينه البحث على البدائل التالية فيما يتعلق ببعده (المتابعة والتقييم والتقييم لأقسام الإعلام التربوي) جاءت بدرجة «كبيرة»، حيث بلغ المتوسط الحسابي لهذا البعد (2.71) من أصل (3) درجات، مما يعني استحواذ هذا البعد على الترتيب الخامس بالنسبة لأبعاد مقياس البدائل ككل، والترتيب الثالث بالنسبة لأبعاد المحور الثاني مكونات العملية التعليمية، وهناك نوعاً واحداً من الاستجابات (درجة الموافقة) حيث جاءت بدرجة «كبيرة» لكافة بنود هذا البعد، كما يوضحها جدول (16).

• **البدائل المستقبلية الخاصة ببعده (المتابعة والتقييم والتقييم لطلاب الإعلام التربوي):**

جدول (17) مستوى موافقة أعضاء هيئة التدريس على هذا البعد (ن=30)

م	البدائل المستقبلية			مدى الموافقة			الدرجة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	مدى الموافقة
	كبيرة	متوسطة	منخفضة	كبيرة	متوسطة	منخفضة				
مكونات العملية التعليمية (المتابعة والتقييم والتقييم لطلاب الإعلام التربوي)										
1	ك	23	6	1	23	3.3	1	0.521	2.73	كبيرة
استخدام التقنيات التكنولوجية والرقمية الذكية في تسجيل جداول التدريس للطلاب.										
2	ك	23	5	2	20	6.6	2	0.596	2.70	كبيرة
تقديم المقررات الإعلامية للطلاب عبر المنصات الرقمية دون التقيد بزمن ومكان معين.										
3	ك	23	5	2	20	6.6	م2	0.596	2.70	كبيرة
تزويد القاعات التدريسية بكاميرات ذكية لمراقبة تفاعل الطلاب ومساعدة عضو هيئة التدريس في كتابة تقارير عن مدى مشاركة وتفاعل الطلاب معه.										
4	ك	22	7	1	23	3.3	م2	0.535	2.70	كبيرة
استخدام أساليب التقييم الإلكتروني داخل الجامعة (الاختبارات الإلكترونية- الواجبات الإلكترونية- ملف الإنجاز الإلكتروني) وفقاً لمعايير محددة وواضحة للطلاب لإمكانية المتابعة بشكل صحيح.										
كبيرة	-						-	0.562	2.70	إجمالي البعد

يتضح من بيانات هذا الجدول أن درجة موافقة عينه البحث على البدائل التالية فيما يتعلق ببعده (المتابعة والتقييم والتقييم لطلاب الإعلام التربوي) جاءت بدرجة «كبيرة»، حيث بلغ المتوسط الحسابي لهذا البعد (2.70) من أصل (3) درجات، مما يعني استحواذ هذا البعد على الترتيب السادس بالنسبة لأبعاد مقياس البدائل ككل، والترتيب الرابع بالنسبة لأبعاد المحور الثاني مكونات العملية التعليمية، وهناك نوعاً واحداً من الاستجابات (درجة الموافقة) حيث جاءت بدرجة «كبيرة» لكافة بنود هذا البعد، كما يوضحها جدول (17).

نتائج التحليل الكيفي:

أولاً: مستوى موافقة أعضاء هيئة التدريس على التحديات التي تعوق مواكبة أقسام الإعلام التربوي للتطورات الرقمية الراهنة:

1. **بُعد (إدارة الجامعة والكلية):** ويتضح للباحث من خلال نتائج التحليل الكيفي لاستجابات الباحثين، ودرجة موافقتهم على بنود هذا البُعد، واستحواذه على ذلك الترتيب والمتوسط الحسابي؛ لعدة أسباب من أهمها: عدم المتابعة المستمرة والدورية من قبل إدارة الجامعة والكلية لإحتياجات ومتطلبات أقسام الإعلام التربوي التي تمكنهم من مواكبة هذه التطبيقات والتقنيات الرقمية والتكنولوجية الحديثة، إضافة إلى عدم وضع رؤية وفلسفة واضحة لاستغلال الموارد المتاحة من الهواتف الذكية والكمبيوترات الشخصية في عملية التعلم الرقمي خاصة أن مواكبة هذه التغيرات لا يقتصر على فكرة تحويل الكتاب الورقي إلى الكتاب الإلكتروني فقط كما يتصور بعض الأشخاص، فضلاً عن عدم الإيمان بأهمية الدور الجوهرية للإعلام التربوي، فهناك من ينظرون لدور الإعلام التربوي على أنه يقتصر على الصعيد التعليمي فقط، دون مراعاة دوره وأهميته على كافة الأصعدة السياسية والاجتماعية والاقتصادية المختلفة.

واستبعد الباحث تحدي «مقاومة التغير من جانب العنصر البشري» لأنه ليس مقاومة بل أنه شعور بالخوف من كل ما هو جديد، وتلك نتيجة طبيعية ومنطقية؛ لعدم التدريب الكافي لهؤلاء الأشخاص الذي يؤهلهم ويمكنهم من الاستخدام الصحيح لهذه التطبيقات والتقنيات، وكل هذه الأسباب مجتمعة تعوق إدارة الجامعة والكلية لتقديم شتى أنواع الدعم (المادي والذني والتقني) الذي يحتاجه قسم الإعلام التربوي لمواكبة التغيرات الرقمية الراهنة، وهذا ما أكدته نتائج التحليل الكيفي لاستجابات الباحثين عند سؤالهم عن «مدى تقييمهم لدرجة اهتمام إدارة الجامعة والكلية بتقديم شتى أنواع الدعم (المادي والذني والتقني) لأقسام الإعلام التربوي لمواكبة التغيرات الرقمية الراهنة» والتي أسفرت عن أن (80%) من حجم العينة يرون أن درجة اهتمام إدارة الجامعة والكلية «متوسطة» في مقابل (20%) من حجم العينة يرون أن درجة الاهتمام «ضعيفة».

2. **بُعد (الإنشاءات الإعلامية):** ويتضح للباحث من خلال نتائج التحليل الكيفي لاستجابات الباحثين، ودرجة موافقتهم على بنود هذا البُعد، استحواذه على هذا الترتيب والمتوسط الحسابي؛ لعدة أسباب في مقدمتها «ضعف البنية التحتية المعلوماتية والتكنولوجية، وافتقار تلك الإنشاءات الإعلامية التربوية لأغلبية الأدوات والأجهزة والتقنيات الرقمية الحديثة، التي تساعدهم على مواكبة هذه التغيرات الرقمية الراهنة، وتلك نتيجة منطقية؛ لضعف الميزانية المالية المخصصة لأقسام الإعلام التربوي، إضافة إلى عدم الإدراك الكافي بأهمية وجود أستوديوهات إذاعية وتليفزيونية ومعامل صحافة ومسارح؛ نتيجة لنظرة القاصرة أحادية الاتجاه لأقسام الإعلام التربوي، واختزال أنشطة القسم في إعداد أخصائي الصحافة والإذاعة والمسرح المدرسي فقط.

واستبعد الباحث بند «حداثة أقسام الإعلام التربوي» لحصوله على درجة موافقة «منخفضة» من قبل العينة، ذلك لأن الأقسام التي قام الباحث بتطبيق الأدوات البحثية عليها جميعها قديمة باستثناء قسمي الإعلام التربوي بجامعة أسوان وسوهاج، وكل هذه الأسباب مجتمعة أدت إلى أفتقار أقسام الإعلام التربوي لإنشاءات الإعلامية الرقمية، وهذا ما أكدته نتائج التحليل الكيفي لاستجابات الباحثين

عند سؤالهم عن «هل تفتقد أقسام الإعلام التربوي لوجود إنشاءات إعلامية»، والتي أسفرت عن أن الغالبية العظمى من حجم العينة يرون أفتقاد الأقسام لتلك الإنشاءات الإعلامية التربوية، وأن نسبة قليلة منهم يرون أن الأقسام لا تفتقد لتلك الإنشاءات، وبسؤال تلك العينة القليلة عن درجة رضاهم عن تلك الإنشاءات يرون أنها «ضعيفة».

3. بُعد (القاعات التدريسية): ويتضح للباحث من خلال نتائج التحليل الكيفي لاستجابات الباحثين، ودرجة موافقتهم على بنود هذا البعد، استحوازه على هذا الترتيب والمتوسط الحسابي؛ لسبب رئيس وهو ضعف البنية التحتية المعلوماتية والتكنولوجية الناتجة عن ضعف الميزانية المالية المخصصة لتلك الأقسام، وما يترتب على هذا السبب مجموعة من الأسباب الأخرى، وهي عدم إتاحة بيئة تعليمية تفاعلية تدعم الواقع المعزز والافتراضي، وعدم مواكبتها لتحديات العصر الراهن، كما أنها لا تسمح بتطبيق تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتقنيات الميتافيرس، ومن جانب آخر لا تتماشى مع متطلبات سوق العمل الحالي، فضلاً عن عدم حداثة المعدات والأدوات المتواجدة بها، وكل هذه الأسباب مجتمعة تعوق عملية التطوير والمواكبة في أقسام الإعلام التربوي، وهذا ما أكدته نتائج نتائج التحليل الكيفي لاستجابات الباحثين عند سؤالهم عن «مدي تقييمهم لدرجة جاهزية القاعات الدراسية بالأجهزة والتقنيات الرقمية الذكية، والتي أسفرت عن أن (90%) من حجم العينة يرون أن درجة جاهزية القاعات التدريسية «ضعيفة»، و(10%) يرون درجة الجاهزية «متوسطة».

4. بُعد (المقررات الإعلامية): ويتضح للباحث من خلال نتائج التحليل الكيفي لاستجابات الباحثين، ودرجة موافقتهم على بنود هذا البعد، واستحواده على هذا الترتيب والمتوسط الحسابي؛ لعدة أسباب سابقة في مقدمتها افتقاد أقسام الإعلام التربوي لأستوديوهات إذاعية وتلفزيونية افتراضية ومسارح رقمية، إضافة إلى عدم تجهيز القاعات التدريسية الموجودة حالياً بالأجهزة والتقنيات والتطبيقات الرقمية الحديثة؛ نتيجة لضعف الميزانية المالية المخصصة، فضلاً عن عدم وجود شراكة حقيقية مع الشركات الكبرى ومحاولة استطلاع آراء المؤسسات العالمية في التخصصات المطلوبة والتطورات المتلاحقة لتطويره.

إضافة إلى «عدم ملائمة المناهج للواقع المصري» ويرجع الباحث ذلك إلى الاهتمام الكبير بالجانب النظري على حساب الجانب التطبيقي، عدم المتابعة المستمرة لمتطلبات سوق العمل خاصة في العصر الحالي، إضافة إلى جمود استراتيجيات التدريس، وعدم مواكبة المقررات الإعلامية للتغيرات، إضافة إلى عدم توفر الأدوات والأجهزة الحديثة لمواكبة مستجدات سوق العمل.

فضلاً عن «صعوبة التغير السريع للمناهج الإعلامية»، على الرغم من الاهتمام الكبير الذي توليه الجهات الأكاديمية بتطوير المقررات الإعلامية بصفة مستمرة؛ وذلك لأن تغير المناهج الإعلامية لم يتم إلا كل خمس سنوات مما يعني عدم التغير السريع والضروري لتلك المقررات الإعلامية، ولكن هذا الاهتمام لا يتماشى مع التطورات التقنية والتكنولوجية والرقمية الراهنة. ثم «عدم توفير البرامج التدريبية والتأهيلية اللازمة للعنصر البشري» وما يترتب عليه من ضعف الخبرة وعدم التدريب الكافي لدى أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة.

واستبعد الباحث بند «نقص الموارد البشرية» لحصوله على درجة «مُنخفضة» مما يعني أن هناك عدد كافٍ من السادة أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة في تلك الأقسام، ولكنها ليست مؤهلة بشكل

صحيح مما يعود بالنفع على الخريج، وكلُّ هذه الأسباب مجتمعة تعوق مواكبة عملية تطوير المقررات الإعلامية بقسم الإعلام التربوي للتطورات التقنية والتكنولوجية والرقمية الراهنة.

5. بُعد (أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم والطلاب): ويتضح للباحث من خلال نتائج التحليل الكيفي لاستجابات الباحثين، ودرجة موافقتهم على بنود هذا البُعد، واستحواده على هذا الترتيب والمتوسط الحسابي؛ لسبب رئيس وهو «عدم حصول أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم على التدريب الكافي على هذه التطبيقات التكنولوجية والرقمية، وإمكانية توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتقنيات الميتافيرس في العملية التعليمية، مما يعود بالنفع على الطلاب والخريجين، وكلُّ هذه الأسباب مجتمعة تعوق أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم والطلاب لتوظيف التقنيات التكنولوجية والرقمية الحديثة في تدريس المقررات الإعلامية».

ويُعزو الباحث ذلك لوجود مجموعة من المعوقات التي تعوق تطبيق التحول الرقمي بالجامعات المصرية وأهمها: ضعف قدرة عضو هيئة التدريس على توظيف أدوات تصميم الفصول الافتراضية، وضعف قدرته على استخدام التطبيقات الرقمية للهاتف الجوال، إضافة إلى مجموعة من الصعوبات التي تواجه تطبيق تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي في الجامعات العربية، وأهمها: عدم توافر البنية التحتية، ونقص الكوادر المدربة المتخصصة، عدم إدراك أعضاء هيئة التدريس لأهمية توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي في التعليم الجامعي، ويُتضح مما سبق أن نجاح التعليم الرقمي بالجامعات المصرية يتوقف على مدى جاهزية الجامعة لقبولها للتعليم الرقمي، وجاهزية وقابلية أعضاء هيئة التدريس للعمل في تلك البيئات التفاعلية، وتوفير كفاءات الماديات والفنية والتقنية.

ثانياً: مستوى موافقة أعضاء هيئة التدريس على البدائل المستقبلية التي تساعد أقسام الإعلام التربوي لمواكبة التطورات الرقمية الراهنة:

1. البدائل الخاصة بإدارة الجامعة والكلية: يُتضح للباحث من خلال نتائج التحليل الكيفي لهذا البُعد أن نجاح عملية التحول الرقمي للجامعات لا يقتصر على مدى فاعلية التحول فحسب، وإنما يتطلب الأمر قدرات ومهارات وخصائص شخصية للإدارات الجامعية، ومدى كفاءة أعضاء المجتمع الجامعي التي تعكس مدى إيمانهم والتزامهم بالتعلم الرقمي ومرحلة ويستلزم ذلك بناء رؤية استراتيجية لتعليم الرقمي؛ وذلك من خلال (تحليل الفجوة الرقمية، وتحليل المستوى التكنولوجي، وتحديد كفاءة نظم المعلومات، ومدى معرفة الاستعداد للتعليم الرقمي، وتحديد المسؤوليات والأدوار ومراقبة ومراجعة النظام، ورعاية الأفراد المبدعين داخل الجامعة، ودعم الإدارة الجامعية).

إضافة إلى نشر ثقافة التحول الرقمي، وذلك من خلال (التأكيد على حق الفرد في التدريب، ومشاركة أعضاء هيئة التدريس والإداريين والطلاب في برنامج التحول الرقمي، وإنشاء وحدة لإدارة المعرفة تابعة لرئيس الجامعة أو عميد الكلية، ونشر ثقافة التعلم والتدريب المستمرين)، فضلاً عن تحليل الإدارة للموارد البشرية والمادية لديها؛ وذلك من خلال (تطوير مهارات العاملين عن طريق تحديد الاحتياجات الحالية والمستقبلية في نظم المعلومات، وتطوير مهارات أعضاء هيئة التدريس في أساليب الشرح واستراتيجيات التدريس بشكل يناسب التحول الرقمي، استقطاب أفضل الأفراد المؤهلين في مجال البرمجة).

وتوافر البنية التحتية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وزيادة مصادر تمويل الجامعة الرقمية، وتسويق الموارد التعليمية على المستوى المحلي والعالمي، وتحقيق وجود شبكة إلكترونية تربط بين المؤسسات الجامعية، ووجود نظم إدارية مرنة ومبتكرة، والشراكة مع بيوت خبرة تقنية، ووجود نظم للتقويم والتطوير التقني، كل هذه المتطلبات تساعد إدارة الجامعة والكلية للتغلب على المعوقات التي تواجهها لمواكبة التغيرات الرقمية الراهنة، كما يساعدها على تصور مكانتها المستقبلية.

2. البدائل الخاصة بالإنشاءات الإعلامية: يتضح للباحث من خلال نتائج التحليل الكيفي لهذا البعد؛ لسبب رئيس وهو «تغير النظرة والإيمان بأهمية الدور الجوهري للإعلام التربوي» من قبل جميع أطراف العملية التعليمية، حيث يسعى الإعلام التربوي إلى محاولة نشر مفهوم التعليم المستمر خاصة بعد التغيرات والتحويلات الرقمية والتكنولوجية الراهنة؛ لتمكين الطلاب من الالتحاق بسوق العمل، وذلك من خلال محاولة الربط بين الدراسة الأكاديمية والواقع المهني؛ وذلك لتحسين أوضاع الطلاب في الكسب والإنفاق، وكل ذلك لن يتحقق إلا من خلال إنشاء معامل صحافية تتيح توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتقنيات الميتافيرس»، و«إنشاء المسارح الرقمية»، و«إنشاء أستوديوهات إذاعية وتليفزيونية افتراضية»، وذلك لتوفير فرص عمل للطلاب بعد تخرجهم.

3. البدائل الخاصة بالقاعات التدريسية: ويتضح للباحث من خلال نتائج التحليل الكيفي لاستجابات الباحثين، ودرجة موافقتهم على بنود هذا البعد، واستحواده على هذا الترتيب والمتوسط الحسابي إلى ضرورة تجهيز القاعات الدراسية بأقسام الإعلام التربوي بأحدث الأجهزة والتطبيقات التكنولوجية والرقمية الحديثة لتصبح بيئات تعلم تفاعلية افتراضية، مدعمة بالواقع المعزز، تسمح بتطبيق وتوظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتقنيات الميتافيرس في العملية التعليمية؛ لكي تتمكن أقسام الإعلام التربوي من مواكبة التغيرات الرقمية الراهنة، وهذا يستلزم تعزيز البنية التحتية المعلوماتية والتكنولوجية لأقسام الإعلام التربوي، وتوفير اتصال دائم وقوي بالإنترنت كما أوضحت استجابات الباحثين، وتوفير أدوات والمستلزمات التي تدعم الواقع الافتراضي والمعزز.

4. البدائل الخاصة بالمقررات الإعلامية: ويتضح للباحث من خلال نتائج التحليل الكيفي لاستجابات الباحثين، ودرجة موافقتهم على بنود هذا البعد، واستحواده على هذا الترتيب والمتوسط الحسابي؛ نتيجة لموافقة عينة البحث بدرجة كبيرة على كاف البدائل السابقة مثل: (بدائل زيادة اهتمام إدارة الجامعة والكلية بتطبيق رؤية واستراتيجية التعلم الرقمي، وبدائل تزويد أقسام الإعلام التربوي بالإنشاءات الإعلامية التربوية التي تواكب التغيرات الرقمية الحالية، وبدائل تجهيز القاعات التدريسية لتصبح بيئات تعلم افتراضية وتدعم الواقع المعزز)؛ ولذلك كان لا بد من تطوير المقررات الإعلامية وطرق التدريس والاستفادة من التكنولوجيا الحديثة في مجال الذكاء الاصطناعي والبرمجة وتدريس كيفية الاستفادة منها في الإعلام، وربط مناهج الإعلام بالواقع والتطورات الحديثة، والاستفادة من البحوث الجديدة في تحديث المناهج.

5. البدائل الخاصة بأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم والطلاب: يتضح للباحث من خلال نتائج التحليل الكيفي لهذا البعد، إلى ضرورة تطوير وتدريب وتأهيل عناصر المنظومة التعليمية بدء من السادة أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة مروراً بالطلاب على استخدام وتوظيف مثل هذه التطبيقات والتقنيات الرقمية الحديثة في التدريس، مما يعود بالنفع على كافة أطراف منظومة التعليم

بداية من الجامعة ومكانتها الرقمية مروراً بالتحاق الخريجين بسوق العمل، وهذا لن يتحقق إلا من خلال توفير البرامج التدريبية والتأهيلية للعنصر البشري، وجعل عملية التدريب على التكنولوجيا أولوية لهم وبصفة مستمرة؛ لملاحقة التطورات والمستجدات التكنولوجية، ولذا وجب على الجامعة تطوير بعض النظم والتشريعات والقوانين المنظمة لعمل الجامعات المصرية والمرتبطة بشكل مباشر أو غير مباشر بالتعلم الرقمي للجامعات المصرية.

6. البدائل الخاصة بالمتابعة والتقويم والتقييم لأقسام الإعلام التربوي: ويتضح للباحث من خلال نتائج التحليل الكيفي لاستجابات الباحثين، ودرجة موافقتهم على بنود هذا البعد، واستحواده على هذا الترتيب والمتوسط الحسابي؛ لعدة أسباب في مقدمتها «مشاركة فريق الدعم الفني والتقني في وضع الخطط التطويرية للبنية المعلوماتية والتكنولوجية والرقمية بها»، و«بديل» مساندة فريق الدعم الفني أعضاء هيئة التدريس في إدارة التعلم الرقمي»، متابعة فريق الدعم الفني والتقني أعضاء هيئة التدريس في تحميل القرارات الإعلامية عبر المنصات الرقمية الحديثة»، و«تزويد القاعات التدريسية بكاميرات ذكية للتأكد من تحقيق الأهداف المطلوبة»؛ لأن كل ذلك يحقق العددي من المميزات منها: نشر ثقافة التعليم والتدريب الذاتي في المجتمع، وإعداد الأفراد للمستقبل حيث يعتبر التعلم الرقمي أحد أهم العوامل الداعمة لعمليات التنمية؛ لأنه يحقق المعرفة ويسهل الحصول عليها وينميتها ويطورها في مختلف ميادين إنتاج المعرفة، ويزيد من القدرات، وينمي المهارات، ويعزز فرص الإبداع والابتكار، كما أنه يوفر بيئة تعليمية غنية ومتعددة المصادر حيوية وتفاعلية لجذب اهتمام الطلاب وحثهم على تبادل الخبرات والآراء، وتقديم المحتوى الرقمي للمقررات الدراسية في بيئة متعددة الوسائط، فضلاً عن سهولة تحديث المحتوى المعلوماتي وسرعته، وسهولة الوصول لأعضاء هيئة التدريس في أسرع وقت، خارج أوقات العمل الرسمية.

إضافة إلى تقليل حجم العمل في الجامعات، نظراً لسهولة تحليل درجات الطلاب وتقييم الامتحانات، وإعلان النتائج، وتخفيف الضغط على الأستاذ الأكاديمي، وتوفير الوقت عليه في إنجاز مهام متعددة، ويعطيه الفرصة للاهتمام بنمو الطلاب في الجوانب الأخرى، التقويم المستمر لأعضاء هيئة التدريس، حيث يساعد على تتبع خبرات الطلاب على طول مسار التعلم بشكل فوري لقياس اكتساب المهارات بدقة ومرور الوقت، فضلاً عن التصحح الآلي لأنواع معينة من العمل الدراسي مما يوفر وقت أعضاء هيئة التدريس لإداء مهام أخرى، كما توفر المنصات الذكية للتعلم عن بعد، بالإضافة إلى التوسع السريع في تكنولوجيا الهاتف المحمول، وذلك فإنه يفتح فرصاً مثيرة لأعضاء هيئة التدريس والطلاب على حد سواء.

فضلاً عن تقديم حلول وبدائل جديدة غير تقليدية للكثير من المشكلات التي يعاني منها النظام التقليدي المتمثل في ازدحام القاعات الدراسية، وأساليب التدريس القائمة على التلقين، وإهمال دور التقنيات التعليمية في العملية التعليمية، ولا بد أيضاً من تغيير استراتيجيات التدريس ومناهج التعلم الرقمي التي تتمثل في التعلم القائم على المشاريع، والتعلم القائم على حل المشكلات، والقصص الرقمية، وبيئات التعلم عبر الإنترنت، وأساليب تدريس التكنولوجيا المتكاملة، وأيضاً عمليات المتابعة والتقويم والتقييم لكي تكتمل أطراف منظومة التغيير الرقمي للمؤسسات الجامعية.

وفي حين آخر يُساعد في بقاء الخبرة ومنعها من الاندثار، وذلك من خلال وضع بيئة التعلم على الإنترنت في إطار التعلم عن بعد، وتقديم طرق جديدة للتفاعل مع المعلومات، على سبيل المثال قوم (Google) بتعديل نتائج البحث وفقاً للموقع الجغرافي للمتعلمين، أو عمليات البحث السابقة، جمع البيانات وتخزينها وأمنها؛ حيثُ تسمح تقنية السحابة الإلكترونية للذكاء الاصطناعي التقاط وتنظيم وتحليل ونتائج المعرفة من الكميات الهائلة من البيانات، مع الحفاظ عليها آمنة، حيثُ يمكن توفير الكثير من الوقت الذي يتم قضاؤه في مهام تعليمية روتينية من خلال أنظمة الذكاء الاصطناعي.

7. البدائل الخاصة بالمتابعة والتقييم والتقويم والتقييم لطلاب الإعلام التربوي: ويتضح للباحث من خلال نتائج التحليل الكيفي لاستجابات الباحثين، ودرجة موافقتهم على بنود هذا البعد، واستحواذه على هذا الترتيب والمتوسط الحسابي؛ لعدة أسباب سابقة في مقدمتها) استخدام التقنيات التكنولوجية والرقمية الذكية في تسجيل جداول التدريس للطلاب) هذا يجعل الطالب غير مُلزم بجدول زمني مُحدد ومقيد ومطالب في العمل الجماعي النسبة للتعلم التقليدي، لأن التقنية الحديثة وفرت طرق للاتصال دون الحاجة للتواجد في مكان أو زمان.

كما يُفسر الباحث حصول بديل) تقديم المقررات الإعلامية للطلاب عبر المنصات الرقمية دون التقيد بزمان ومكان معين) على الترتيب الثاني؛ وذلك لإقدرته على توفير بيئة تعليمية متعددة الوسائط غنية ومتعددة المصادر، وحيوية وتفاعلية لجذب اهتمام الطلاب وحثهم على تبادل الخبرات والآراء، كما تقدم طرق جديدة للتفاعل مع المعلومات، وتعمل على توسيع الفرص المتاحة للطلاب للتواصل والتعاون مع بعضهم البعض، فضلاً عن زيادة التفاعل بين الطلاب والمحتوى التعليمي، إثراء المعلومات لدى الطلاب وإعطائهم المجال للإطلاع والبحث السريع المتعلق بالموضوعات المختلفة المتصلة بالمنهج، ومثال ذلك (Chat bot) حيثُ يمكن لروبوتات الدردشة تعرف لغة الطالب ومحاكاة محادثة حقيقية.

وفي ذات السياق يُرجع الباحث استحواذ بديل) تزويد القاعات التدريسية بكاميرات ذكية لمراقبة تفاعل الطلاب ومساعدة عضو هيئة التدريس في كتابة تقارير عن مدى مشاركة وتفاعل الطلاب معه) على الترتيب الثالث، وذلك لأسباب التالية: (يساعد على تتبع خبرات الطلاب على طول مسار التعلم بشكل فوري لقياس اكتساب المهارات بدقة ومرور الوقت، ومنع التسرب، حيثُ يمكن للذكاء الاصطناعي جمع بيانات الطلاب وشعار الطلاب المعرضين لخطر التسرب حتى يتمكنوا من تلقي الدعم المناسب وحل المشكلة، إضافة إلى إدارة أفضل الفصول الدراسية من خلال تجربة افتراضية مثل (Class Craft) حيثُ تجذب الطلاب، وما يترتب عليه من تحسين أداء الطلاب من خلال زيادة المتابعة لهم إلكترونياً، وتوفير المواد التعليمية في صورة رقمية. وفي إطار مُتصل يُعزو الباحث استحواذ بديل) استخدام أساليب التقييم الإلكتروني داخل الجامعة (الاختبارات الإلكترونية- الواجبات الإلكترونية- ملف الإنجاز الإلكتروني) وفقاً لمعايير مُحددة وواضحة للطلاب لإمكانية المتابعة بشكل صحيح) على الترتيب الرابع ولكن بنفس متوسط الترتيب الثاني والثالث؛ وذلك للعوامل التالية: (تحقيق استقلالية الطالب وذلك من خلال تقديم المساعدة للطلاب في أداء الواجبات المنزلية حيثُ يمكن للطلاب القيام بواجب منزلي شخصي يناسب مهاراتهم الدراسية وتحدياتهم الأكاديمية، وشعورهم بالعدالة والمساواة عن طرق إتاحة الفرص للطلاب لإبداء الآراء دون حرج، عكس ما حدث في قاعات الدرس التقليدية، كما لها دور فعال في حل مشكلة الإرشاد والتوجيه للطلاب، وتتمثل في زيادة عدد الطلاب وقلة عدد المرشدين، حيثُ أمكن تصميم خبرة بديلة تقدم النصح والمشورة للطلاب، دون أي تدخل من عضو هيئة التدريس.

توصيات الدراسة:

- في إطار تلك النتائج يُمكن استخلاص مجموعة من التوصيات، لإدارة الجامعات والكليات، والجهات العلمية المتخصصة بتطوير اللوائح الدراسية بأقسام الإعلام التربوي، السادة رؤساء الأقسام وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة، وذلك يُمكن عرضه على النحو التالي:
1. تبنى إدارة الجامعة هياكل تنظيمية مرنة قائمة على التكنولوجيا الرقمية.
 2. إنشاء معامل صحافية تتيح توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتقنيات الميتافيرس- إنشاء المسارح الرقمية- إنشاء أستوديوهات إذاعية وتليفزيونية افتراضية).
 3. الاهتمام بالقاعات التدريسية: وذلك من خلال توفير اتصال دائم بالإنترنت وقوي، وبيئة تعلم افتراضية، ومنصات وبرامج واقع معزز.
 4. بالنسبة لجهات العلمية الأكاديمية المتخصصة بتطوير اللوائح الدراسية بأقسام الإعلام التربوي: لا بد من (إضافة مقررات جديدة في مجال المهارات الرقمية والتكنولوجية- إضافة وحدات جديدة في المقررات الإعلامية تتضمن التقنيات والتطبيقات الرقمية الراهنة- إضافة وحدات تعليمية حول التفكير النقدي وتحليل المعلومات في مقررات الإعلام المختلفة- دمج الذكاء الاصطناعي والميتافيرس في الإعلام- تغير استراتيجيات التدريس وعمليات المتابعة والتقييم والتقييم بما يتماشى مع تحديات العصر الحالي- تصميم الدروس التعليمية عبر منصات وأجهزة رقمية).
 5. تأهيل السادة أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والطلاب بشكل صحيح على استخدام التقنيات التكنولوجية والرقمية، وجعل تدريب على تكنولوجيا المعلومات أولوية، فضلاً عن تطوير بعض النظم والتشريعات والقوانين المنظمة لعمل الجامعات المصرية والمرتبطة بشكل مباشر أو غير مباشر بالتعليم الرقمي للجامعات المصرية).
 6. التنسيق بين إدارة الجامعة والكلية ولجنة قطاع الدراسات النوعية والسادة رؤساء مجالس الأقسام العلمية من خلال: (عمليات المتابعة والتقييم ولأقسام الإعلام التربوي، ولطلاب الإعلام التربوي) لكي تكتمل أطراف منظومة التغير الرقمي للمؤسسات الجامعية.

مقترحات الدراسة:

- في ضوء ما توصلت إليه الدراسة من نتائج، وما قدمته من توصيات يوصي الباحث بالمقترحات التالية:
1. دراسة تأثيرات المحتوى الإعلامي الرقمي على دوافع الطلاب بأقسام الإعلام التربوي.
 2. إجراء دراسة لتبني مهارات صناعة المحتوى الإعلامي الرقمي لفضاءات مجتمعية متنوعة.
 3. إجراء دراسة تتبعه تحليلية للكشف عن آثار دمج تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتقنيات الميتافيرس في التعليم الإعلامي اقتصادياً واجتماعياً على أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونه.
 4. دراسة دور المؤسسات التعليمية في نشر ثقافة التعلم الإعلامي الرقمي.
 5. وضع تصور مقترح لتطبيق التقنيات والتطبيقات الرقمية الحديثة في أقسام الإعلام التربوي.

الهوامش والمراجع: أولاً: العربية

- إبراهيم، أسامه محمد (٢٠١٥): أثر بناء نظام خبير على شبكة الوب للطلاب المعلمين لتنمية مهارات حل المشكلات والقدرة على اتخاذ القرار، **الجمعية المصرية لتكنولوجيا التعليم**، مج (١)، ع (٢٥)، ٢٤١ - ٢٩٧.
- إبراهيم، سارة عبد المولى (2020): تطوير الجامعات المصرية لمواجهة تحديات الثورة الصناعية الرابعة جامعات الجيل الرابع نموذجاً. **مجلة العلوم التربوية**، مج (1)، ع (28)، 417-470.
- إبراهيم، محمد رضوان، محمد، تامر (2020): مدى تأثير البنية التحتية المعلوماتية والكفايات المهنية والتكنولوجية في تنمية مهارات إدارة التعلم عن بعد لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة كفر الشيخ في ظل أزمة فيروس كورونا المستجد. **مجلة كلية التربية جامعة بنها**، ج (2) أبريل، 133-239.
- أبو سمرة، محمد (2010): الإعلام التربوي ودور الإذاعة المدرسية في العملية التعليمية، عمان الأردن. **دار الرؤية للنشر والتوزيع، ط1، ص 14.**
- أبو عياش، قيس (2017): اتجاهات رؤساء الأقسام والطلاب نحو صعوبات تدريس الإعلام في الجامعات الفلسطينية: دراسة ميدانية. **Arabian Journal for Media & communication**، (17).
- أحمد، إلهام يونس (2020): تقييم تجربة التحول الرقمي في التعليم من وجهة نظر طلاب الإعلام بالتطبيق على منظومة التعليم الإلكتروني وقت جائحة كورونا ووضع تصور لاستراتيجية تطويره: دراسة كمية كيفية. **مجلة البحوث الإعلامية**، مج (55)، ع (4)، 2010-1921.
- أحمد، إسماء محمد (2022): **التحول الرقمي في التعليم الجامعي: مفهومه وأهدافه وآلياته.**
- أحمد، محمد عبد الحميد (2021): توظيف طلاب الإعلام لتطبيقات الهواتف الذكية Phone smart في تطوير جانبي التعلم والتدريب: دراسة في ضوء نظرية قبول واستخدام التكنولوجيا. **المجلة المصرية لبحوث الإعلام، جامعة القاهرة كلية الإعلام**. ع (74).
- الجمعان، صفاء عبد الزهرة، الجمعان، سناء عبد الزهرة (٢٠١٩): معوقات التعليم الرقمي لدى معلمي التربية الخاصة من وجهة نظرهم. **المجلة العربية لعلوم الإعاقة والموهبة، المؤسسة العربية للتربية والعلوم والآداب**، ع (6) يناير.
- الحبشي، دعاء محمد (2014): تطوير الإعلام التربوي بمرحلة التعليم الأساسي في ضوء متطلبات ثورة الاتصالات والمعلومات. **رسالة ماجستير غير منشورة**، قسم العلوم الأساسية، كلية رياض الأطفال. جامعة القاهرة.
- الحسيني، أماني عمر (2022): تحديات التحول الرقمي في التعليم بالجامعات المصرية ورؤى مستقبلية لتطوير سبل التعليم بها. **المجلة المصرية لبحوث الإعلام - ع (80) يوليو/ سبتمبر**، 295-320.
- الحمداني، بشري حسين (2019): مفهوم التعليم الرقمي لدى طلبة الإعلام بالجامعات العراقية. **المجلة العربية للإعلام وثقافة الطفل**، ع (5)، 21-32، متاح على الرابط التالي: <http://search.mandumah.com/Record/938648>
- الدسوقي، وفاء صلاح الدين (2015): أثر التدريس باستخدام الفصل الافتراضي المتزامن في تقدير الذات والاتجاه نحو التعليم. **دراسات عربية في التربية وعلم النفس**، ع (68)، 219-256.
- الزواوي، خالد محمد (2003): **الجودة الشاملة في التعليم، القاهرة. مجموعة النيل العربية**، ص 44.
- السبيعي، الجوهرة فهد (2015): تقييم استخدام الفصول الافتراضية في برامج التعليم عن بعد. **مجلة التربية، كلية التربية جامعة بنها**، ص 45082.

السيد، إبراهيم أحمد، عبده، محمد إبراهيم (2020): تطوير التعليم بجامعة الأزهر في ضوء مفهوم التعليم الرقمي من وجهة نظر الطلاب. **المجلة التربوية**، ع (2) الجزء الأول أبريل.

الفي، عبد اللاه إبراهيم (2012): أثر إدارة المواقف التعليمية الإلكترونية المصممة تحفيزاً على التحصيل ودعم الاتجاه نحو مقرر الذكاء الاصطناعي والنظم الخبيرة لدى طلاب تكنولوجيا التعليم، **المؤتمر العلمي الثالث عشر عنوان «اتجاهات وقضايا معاصرة»**، الجمعية المصرية لتكنولوجيا التعليم الإلكتروني، القاهرة، مصر، 187 - 210 .

القحطاني، ابتسام (2016): واقع استخدام الفصول الافتراضية في برنامج التعليم عن بعد من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بأقسام الإعلام التربوي بجامعة الملك عبد العزيز، **رسالة دكتوراه غير منشورة**، جامعة أم القرى.

القرني، علي بن حسن (2009): متطلبات التحول الرقمي في مدارس المستقبل الثانوية بالملكة العربية السعودية في ضوء تحديات اقتصاد المعرفة، **رسالة دكتوراه غير منشورة**، كلية التربية، جامعة أم القرى.

المتبولي، داليا إبراهيم (2022): استخدام طلاب الإعلام التربوي لتقنيات التعليم الرقمي عبر الهواتف الذكية ودوره في إثراء العملية التعليمية دراسة تطبيقية في ضوء نظرية تقبل التكنولوجيا. **المجلة العلمية لبحوث الإذاعة والتلفزيون**، كلية الإعلام جامعة القاهرة، ع (24)، 103-35.

بوخميس، بوفولة (2017): الأستاذ الجامعي والإعلام الأكاديمي بين الواقع والأفاق. **مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية**، جامعة قاصدي مرياح الجزائر، ع (6).

حسن، عبد المعين الدسوقي (2021): تصور مقترح لتطوير أداء مؤسسات التعليم العالي بمصر في ضوء الذكاء الاصطناعي. **مجلة كلية التربية، جامعة بورسعيد**، ع (36) أكتوبر.

حامد، نهلة حامد (2019): انعكاسات التعليم الرقمي وأثره على النمو المعرفي وقدرات الإنسان. **المجلة العربية للتربية النوعية**، المؤسسة العربية للتربية والعلوم والآداب، ع (7) فبراير.

حامد، ريهام علي (2019): العلاقة بين جودة الأداء التعليمي واستخدام التطبيقات التكنولوجية الجديدة في مجال تدريس المناهج الإلكترونية بكليات وأقسام الإعلام في مصر. **المجلة العربية لبحوث الإعلام والاتصال**، ع (27)، 396-342، متاح على الرابط التالي: <http://search.mandumah.com/Record/1027535>

خالد، مهربية (2023): تطبيقات الذكاء الاصطناعي في التعليم الإلكتروني (التعليم الرقمي). **المجلة العربية للتربية النوعية**، المؤسسة العربية للتربية والعلوم والآداب، مصر، مج (7)، ع (25) يناير، 334-313.

خلف، أسماء أحمد (2020): السيناريوهات المقترحة لدور الذكاء الاصطناعي في دعم المجالات البحثية والمعلوماتية بالجامعات المصرية. **مجلة المركز العربي للتعليم والتنمية**، مج (27)، ع (125) مارس.

خليل، حسن محمد علي (2022): رؤية مستقبلية لتوظيف أخصائيي الإعلام التربوي للأنشطة الإعلامية في توعية طلاب المرحلة الثانوية بمتطلبات المواطنة الرقمية. **المجلة المصرية لبحوث الإعلام**، ع (74)، 349-401.

زعتري، مريم، بودادة، أحمد (2020): وسائط الإعلام الرقمي وبناء التعليم الرقمي في الوطن العربي- الهاتف الذكي كنموذج. **المجلة العربية لإعلام وثقافة الطفل**، مج (3)، ع (12)، 46-33.

زيدان، أمل (2020). التحول الرقمي بمؤسسات التعليم العالي. دراسة تقييمية للفرص والتحديات. جامعة الأزهر نموذجاً. **المجلة المصرية لبحوث الإعلام**، كلية الإعلام، جامعة القاهرة، ع (75)، يونيو.

- سعد الله، عمار شتوح، وليد (٢٠١٩): أهمية الذكاء الاصطناعي في تطوير التعليم: تطبيقات الذكاء الاصطناعي كتوجه حديث لتعزيز تنافسية منظمات الأعمال، **المركز الديمقراطي العربي، برلين**.
- سليمان، هناء إبراهيم، رضا، ولاء محمد (2022): تفعيل قيادة التغيير مدخل لتلبية متطلبات التحول الرقمي بجامعة دمياط. **مجلة تطوير الأداء الجامعي، دمياط، مج (18)**، ع (1) أبريل.
- شحاته، باسم عيد، شحاته، ياسر عيد (2022): دور التحول الرقمي كألية لتفعيل أداء العملية التعليمية في التعليم الجامعي دراسة ميدانية في جامعة المنصورة. **مجلة الدراسات الإنسانية والأدبية، مج (2)**، ع (27)، 61-149.
- شعبان، أماني عبد القادر (2021): الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته في التعليم العالي. **المجلة التربوية، كلية التربية جامعة سوهاج، مج (84)**، أبريل.
- صلاح، رباب (2022): العلاقة بين التطورات التكنولوجية الحديثة ومستوي قلق المستقبل المهني لدى طلاب الإعلام التربوي وأخصائي الإعلام بالمدارس. **المجلة المصرية لبحوث الإعلام، ع (81)**، 75-107.
- ضاحي، حاتم فرغلي (2022): رؤية مستقبلية لتطوير جداريات التعليم الرقمي لدى أعضاء هيئة التدريس بالجامعات المصرية في إطار التعليم الجامعي المعزز بتقنيات الثورة الصناعية الرابعة. **المجلة التربوية كلية التربية جامعة سوهاج، ع (95)**، الجزء الثالث مارس.
- عبد الجبار، حسين (2009): **اتجاهات الإعلام الحديث والمعاصر**، الأردن. دار أسامة للنشر والتوزيع، ط1.
- عبد الله، ولاء محمود (2018): مقومات تنمية الموارد البشرية الأكاديمية بجامعة بنها في العصر الرقمي الواقع وسيناريوهات المستقبل. **مجلة كلية التربية، جامعة كفر الشيخ، مج (2)**، ع (90) الجزء الأول.
- عبد الوهاب، رولا محمد، شفيق، هبه محمد (2018): مستقبل التأهيل الإعلامي في أقسام الصحافة بالجامعات الخاصة والحكومية، دراسة مستقبلية خلال العقدين القادمين 2018-2038م. **مجلة البحوث والدراسات الإعلامية، ع (5)**، 343-385، متاح على الرابط التالي: <http://search.mandumah.com/Record/94382>
- عثمان، رانيا وصفي (2021): توظيف مدخل الجداريات في مواجهة معوقات استخدام تطبيقات التعليم الرقمي في الجامعات على ضوء تداعيات جائحة كورونا. **مجلة كلية التربية في العلوم التربوية جامعة عين شمس، مج (45)**، الجزء (1)، 85-180.
- عطا، أشرف رجب (2023): أولويات تطوير التعليم الإعلامي في الجامعات المصرية من وجهة نظر الخبراء والمختصين وفقاً لأسلوب التحليل الهرمي للقرارات (AHP). **مجلة البحث في التربية وعلم النفس، مج (38)**، ع (1)، 819-868.
- علام، جابر أحمد (2017): اتجاهات أعضاء هيئة التدريس بأقسام الإعلام نحو استخدام التعليم الإلكتروني في التدريس الجامعي بالملكة العربية السعودية. **المؤتمر العملي الدولي الثاني لضمان جودة التعليم العالي، البحرين، الفترة من 4-5 أبريل**.
- علي، أسامة عبد السلام (2011): **التحول الرقمي للجامعات المصرية: المتطلبات والآليات**.
- عوض، أشرف رجب (2014): تقييم برنامج الإعداد الأكاديمي والمهني لأخصائي الإعلام التربوي في ضوء المستجدات التكنولوجية من وجهة نظر الخريجين. **كلية التربية جامعة أسيوط، المؤتمر الدولي لكليات التربية وإعادة بناء التعليم**.
- غبور، أماني السيد (2019): رؤية مستقبلية لتطوير التعليم النوعي في مصر في ضوء التحديات المعاصرة. **بحوث في التربية النوعية-جامعة القاهرة، مج (1)**، ع (35)، 1094-1138.

- غريب، محمد علي (2017): رؤية مستقبلية لتطوير بحوث ومؤلفات وطرق تدريس الإعلام. **مجلة بحوث الرشق الأوسط، الجمعية المصرية للعلاقات العامة**، ع(17)، 40-10.
- محمد، ربحاب عثمان (2022): درجة استخدام التحول الرقمي في تطوير مهارات البحث العلمي من وجهة نظر طلاب الدراسات العليا في الجامعات الأردنية. **مجلة جامعة عمان للبحوث- سلسلة البحوث التربوية والنفسية**، مج (7)، ع (1)، 532-553.
- محمد، سارة ثنيان (2015): التطبيقات التربوية للذكاء الاصطناعي في الدراسات الاجتماعية. **مجلة سلوك، جامعة عبد الحميد باديس الجزائر**.
- محمد، سعاد محمد (2016): متطلبات سوق العمل للخريجين وفقاً لبرنامج الإعلام التربوي في ظل الجودة الشاملة في التعليم الجامعي. **المجلة العلمية لبحوث العلاقات العامة والإعلان**، ع (7)، 251-191، متاح على الرابط التالي: <http://search.mandumah.com/Record/886135>
- محمد، شاريهان محمد (2021): رؤية مستقبلية لتطوير أدوار أعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية في ضوء متطلبات التحول الرقمي. **المجلة التربوية لكلية التربية بسوهاج**، مج (88)، ع (88)، 1067-1105.
- محمد، محمد عباس، جاد الكريم، علاء أحمد جاد (2022): سيناريوهات مقترحة للتحول الرقمي في التعليم الجامعي المصري باستخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي. **مجلة جامعة الفيوم للعلوم التربوية والنفسية**، مج (16)، ع (12)، 215-357.
- محمد، ناصر أبو القاسم (2016): استخدام الإنترنت في تدريس مقررات الإعلام والعلاقات العامة بالجامعات الليبية: دراسة ميدانية. **مجلة عالم التربية**، مج (17)، ع (53)، 49-1.
- محمود، أمل صالح (2016): تأثير التحول الرقمي للمعرفة على الثقافة المعلوماتية للمتخصصين في مجال الآداب والعلوم والإنسانية من أعضاء هيئة التدريس بكلية الآداب بقنا. **البوابة العربية للمكتبات والمعلومات**، ع (43) سبتمبر.
- محمود، سمير (2015): **مقال في موقع الصحافة والبحث الإلكتروني**، جامعة السلطان قابوس، 8/3/2024.
- يحيى، عليه أحمد (2018): أثر توظيف التعلم الرقمي على جودة العملية التعليمية و تحسين مخرجاتها. **المجلة العربية للعلوم التربوية والنفسية**، ع (8) مارس، 145-170.
- وزارة التربية والتعليم (2016-2017): الإدارة العامة للأنشطة الثقافية والفنية، إدارة الصحافة المدرسية، **الخطة العامة واللوائح المنظمة لمسابقات الصحافة المدرسية للعام الدراسي، ص1**.

ثانياً: الأجنبية

- Abdul- Kader, S. A., & Woods, J. (2015). Survey on Chat Bot Design Techniques in Speech Conversations. **International Journal of Educational Computer Science and Application**, 6(7), Pp. 72-80.
- Aditya, Bayu Rima et al(2021): Barriers to Digital Transformation in Higher Education :An Interpretive Structural Modeling Approach, **International Journal of Innovation and Technology Management**, **World Scientific Publishing Company** , 18 (5), 15 July.
- Baltzan & Philips, A. (2008). *Business Driven Information Systems*. **M Graw-Hill / Irwin, New York**.
- Castro, Benavides et al. (2020). **Digital Transformation in Higher Education Institutions: A Systematic Literature Review**, *sensors*, Vol. 20 , Issue 11, <https://doi.org/10.3390/s20113291>. Available at: www.xtendventures.com
- Drake, Perry D. 2017, "A Study of Digital Communications Between Universities and Students", **PhD, University of Missouri – Saint Louis, United States**
- Ding Y. Cheng T. Feng P. and Xu A **distributed operation architecture of MOOCS for open experiments** . Applied Mechanics and Materials, 2014, pp 631-632
- Erik Stolterman & Anna Croon Fors (2004). "Information Technology and The Good Life", **Information Systems Research**, pp. 687-690. Available at [Link, Springer.com/ chapter/10.1007%2f10-4020-8095-6](http://Link.Springer.com/chapter/10.1007%2f10-4020-8095-6) - 45/12/3/2024/p.689.
- Florance Martin, Michele A parker, **Use Synchronous Vitural Classroom : Why, Who and How Department of Instructional Technology**, Foundation, and Secondary Education, University of North Carolina at Wilmington, 2015.
- Gary L, Cunningham, College and university faculty and student rating of distance learning support services. **Ed. D., Texas A&M University**, 2016.
- Grossecck, Gabriela, Malița, Laura, Bran, Ramona (2019): **Digital University - Issues and Trends in Romanian Higher Education**, <http://eds.b.ebscohost.com.sdl.idm.oclc.org/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid>
- Karaman Sulcuk , Aydemir Melike & Kucuk Sevda Virtual classroom participants Views for Effective synchronous education process , **Turkish Online Journal of Distance Education Tojde**, January 2013 ISSN 1302- 6488, 14(1) Article 25, 2017, P p 290 — 301.
- Karstent, T. (2019). Artificial Intelligence in Edeucation: **The Urgent need to Prepare Teachers for Tomorrow,s Schools. Formation et Profession**, 27(1), Pp. 105-111 <http:// dx.doi.org/10.18162/ fp.2018-a166>
- Kenj, isuzuki (2013). A rtificial Neural Network: **Architectures and Applications Mc Graw-Hill/ Irwin, New York**.
- Milenkova ,Valentina & Manov ,Boris(2022): Digital Transformation in Education in Knowledge Society, In book Yu-Dong Zhang et al ; **Smart Trends in Computing and Communications, Lecture Notes in Networks and Systems, Springer**, (286).
- Ocana-Fernandez, Y.; Valenzuela, Fernandez I. & Garro, Aburto I. (2019) **Artificial intelligence and its Implications in Higher Education propósitos y Representations**, 7(2), pp. 536,568 . Available at: <http://dx.doi.org/10.20511/pyr2019.v7 n2.274>
- O. V. Yureva et al (2020): Digital Transformation and Its Risks in Higher Education: Students' and Teachers' Attitude, **Universal Journal of Educational Research**, (8), 25 October.
- Panci, D. New Media and the introductory Mass Media Course, **Journalism & Mass Communication Educator**, 35, 2017, pp52-63.
- Parker, C. A., Exploring the qualities, skills, attitudes and techniques among highly Rated community college teachers that may foster community, connectedness and discourse in the virtual classroom: **A Qualitative study, Unpublished doctoral dissertation** , San Francisco , USA , June , 2017.
- Popeninci, S. A. & Kerr, S. H. (2017). **Expolring The Impact of Artifical Intelligence on Teaching and Leaming in Higher Education, Research and Practice in Technology en hanced Learning**, Pp. 12-2.

- Ruoying Qian (2020): Research on Ideological and Political Education of College Students Based on Internet New Media, **Published under IOP Publishing Ltd, Journal of Physics: Conference Series**,1648, Information technology, <https://08122xmzr-1106-y-https-iopscience-iop-org.mplbci.ekb.eg/>.
- Shaw, Jerie & Others Using Lecture Tools to Enhance Student- Instructor Relations and Student Engagement in the Large Class. **Research in Learning Technology**,23, 2017 ERIC Number: EJ1083428.
- Soltani N. Motamedi M., Studying The Effects Of Teaching Methods of Professors of Students, Motivation for Academic Achievement in Payam- Nour University, Qeshm International Branch In **International Journal of Academic Research in Economics and Management Science**, 3(2) , 2014, pp 157 – 165
- Tiwari,A., et al. (2017). College Information Chat Bot System.**International Journal of Engineering Research and General Science**, 5(21), Pp.131-137.
- Voakes, Paup S. & Others, The impact of Technology Change on Journalism Education, A survey of Faculty and Administration, **Journalism Mass Communication Educator** , 2017, P P9-18.
- Yasir, Sh. R. & Ahmed, kh. (2014). Creating Business Intelligence Through Machine Learning: An Effective Business Decision Making Tool, **Information and Knowledge Management**, 4(1).

قائمة المحكمين والخبراء:

1. أحمد حسين محمد أستاذ الإعلام ورئيس قسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة المنصورة.
2. أحمد نبيل أحمد أستاذ الإعلام ورئيس قسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة عين شمس.
3. ثروت فتحي كامل أستاذ الإعلام التربوي المتفرغ - كلية التربية النوعية- جامعة القاهرة.
4. حازم أنور البنا أستاذ الإعلام - ووكيل كلية الإعلام وفنون الاتصال جامعة فاروس.
5. مایسة زيدان أستاذ الإعلام ورئيس قسم الإعلام التربوي السابق- كلية التربية النوعية- جامعة طنطا.
6. محمد محفوظ الزهري أستاذ الإعلام المتفرغ بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة سوهاج.
7. هشام رشدي خير الله أستاذ الإعلام بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة المنوفية.
8. وفاء إبراهيم الدسوقي أستاذ تكنولوجيا التعليم- كلية التربية النوعية- جامعة المنيا.
9. أحمد عبد الكافي أستاذ الإعلام المساعد بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة المنيا.
10. أسماء عبد المنعم أبو الفتوح أستاذ الإعلام المساعد بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة المنصورة.
11. أشرف رجب عطا أستاذ طرق تدريس الإعلام المساعد- كلية التربية النوعية- جامعة المنيا.
12. إيمان عاشور سيد أستاذ الإعلام المساعد بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة المنيا.
13. حمزة خليل أستاذ الإعلام المساعد بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة طنطا.
14. زينهم علي حسن أستاذ الإعلام المساعد بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة المنيا.
15. شيماء فتحي عبد الصادق أستاذ الإعلام المساعد بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة الزقازيق.
16. عايدة محمد المر أستاذ الإعلام المساعد بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة المنصورة.
17. عبد المحسن حامد أستاذ الإعلام المساعد بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة المنيا.
18. هاني نادي أستاذ الإعلام المساعد بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة المنيا.
19. وائل صلاح أستاذ الإعلام المساعد ورئيس قسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة المنيا.
20. أدهم كامل نصر مدرس تكنولوجيا التعليم- كلية التربية النوعية- جامعة المنيا.
21. أميرة صابر رمضان مدرس الإعلام بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة طنطا.
22. أميمة أحمد رمضان مدرس الإعلام بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة المنيا.
23. دعاء محمد فتح الله مدرس الإعلام بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة القاهرة.
24. زينب عبد العظيم عبد الواحد مدرس الإعلام بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة المنيا.
25. سالي بكر شلقامي مدرس الإعلام بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة كفر الشيخ.
26. شيرين محمد شعبان مدرس الإعلام بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة القاهرة.
27. طارق محمود الشوربجي مدرس الإعلام بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة طنطا.
28. هالة بسيوني كتاكت مدرس الإعلام بقسم الإعلام التربوي- كلية التربية النوعية- جامعة طنطا.
29. هبه الله أحمد مدرس تكنولوجيا التعليم- كلية التربية النوعية- جامعة المنيا.
30. نورا عادل محمد مدرس تكنولوجيا التعليم- كلية التربية النوعية- جامعة المنيا.